

Herrliberg, 11. Dezember 2003

MEDIENMITTEILUNG

EMS-Gruppe

- **Neue Führungsorganisation der EMS-Gruppe ab 1. Januar 2004**
- **Ausserordentliche Generalversammlung der EMS-CHEMIE HOLDING AG am 31. Dezember 2003**

Nachdem Dr. Ch. Blocher am 10. Dezember 2003 durch die Vereinigte Bundesversammlung per 1. Januar 2004 zum Bundesrat gewählt worden ist, wird er auf seinen Amtsantritt hin als Präsident und Delegierter des Verwaltungsrates der EMS-CHEMIE HOLDING AG und aus sämtlichen Verwaltungsräten der EMS-Gruppe zurücktreten. Der Verwaltungsrat der EMS hat deshalb – vorbehältlich der Zustimmung einer ausserordentlichen Generalversammlung – eine Neuformierung des Verwaltungsrates der EMS-CHEMIE HOLDING AG und eine Neubesetzung der Verwaltungsräte der Tochtergesellschaften, in denen Dr. Ch. Blocher Mitglied ist, beschlossen.

1. Verwaltungsrat der EMS-CHEMIE HOLDING AG

Ab 1. Januar 2004 wird sich der Verwaltungsrat der EMS-CHEMIE HOLDING AG wie folgt zusammensetzen:

Präsident:	Dieter Klug (neu)
Vizepräsidentin, Delegierte:	Magdalena Martullo-Blocher (seit 2001 im VR)
Mitglieder:	Dr. Hansjörg Frei (seit 1.1.2003 im VR)
	Peter Matter (seit 2000 im VR)
	Albert Reich (neu)
	Dr. Albert Sommerauer (seit 2000 im VR)

Mit den **Herren Dieter Klug und Albert Reich** wird der Verwaltungsrat personell verstärkt. Beide Herren werden an einer a.o. Generalversammlung der EMS-CHEMIE HOLDING AG zur Wahl vorgeschlagen.

Neu werden die Funktionen des **Präsidenten** und des **Delegierten** des Verwaltungsrates, die bisher von Dr. Christoph Blocher in Personalunion wahrgenommen wurden, getrennt.

Die Ausschüsse des Verwaltungsrates werden neu gebildet. Die Zusammensetzung der Ausschüsse des Verwaltungsrates werden anlässlich der kommenden Generalversammlung bekannt gegeben.

2. Personelle Besetzung im Verwaltungsrat

Neu wird zur Wahl in den Verwaltungsrat **Herr Dieter Klug** vorgeschlagen. Er wird das **Präsidium** übernehmen.

Herr Dieter Klug, Jahrgang 1937, verfügt über eine 30-jährige Führungserfahrung in der Industrie, hauptsächlich im Kunststoff-Maschinenbau und der Kunststoffverarbeitung. Als ausgebildeter Diplom-Ingenieur war er als Geschäftsführer in verschiedenen Gross- und Mittelunternehmen erfolgreich tätig. Zuletzt führte er über 10 Jahre als Direktionspräsident und Delegierter des Verwaltungsrates die **Netstal-Maschinen AG, Schweiz**. Heute amtiert er bei Netstal als Mitglied des Verwaltungsrates. Herr Klug ist Deutscher, verheiratet und Vater von 2 Kindern. Er wird seine Tätigkeit bei EMS im Teilamt ausführen (Details siehe beil. Lebenslauf).

Frau Magdalena Martullo-Blocher, Jahrgang 1969, Vizepräsidentin, wird neu auch als Delegierte des Verwaltungsrates amten (Details siehe beil. Lebenslauf).

Herr Albert Reich, Jahrgang 1943, ist seit 1970 in der EMS-Gruppe tätig. Als ausgebildeter Chemielaborant mit anschliessendem Abschluss als Chemiker hatte Herr Reich verschiedene Führungsfunktionen innerhalb der EMS-Gruppe inne. Er hat im Rahmen der Verselbständigung von einzelnen Sparten zu Unternehmensbereichen (UB) den UB EMS-PRIMID zum führenden europäischen Anbieter für witterungsbeständige Pulverlackhärter ausgebaut. Seit 2000 führt Herr Reich den grössten UB der EMS-Gruppe, den UB EMS-GRIVORY. Mit der beabsichtigten Verstärkung der Polymeren Werkstoffe wird dieser Bereich per 1.1.2004 in vier eigenständige Bereiche aufgliedert, welche direkt durch den Verwaltungsrat geführt werden. Herr Reich ist Schweizer, verheiratet und Vater von 2 Kindern. Er wird seine Tätigkeit vollamtlich ausüben (Details siehe beil. Lebenslauf).

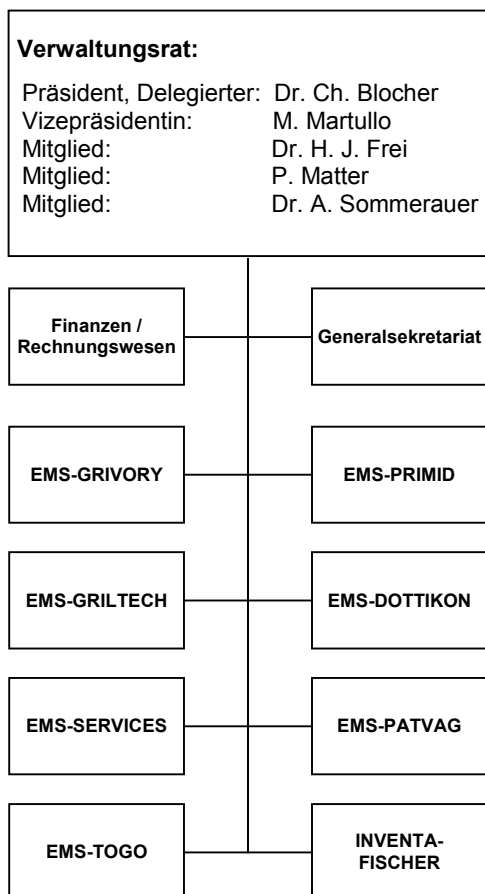
3. Ausserordentliche Generalversammlung der EMS-CHEMIE HOLDING AG

Da die neue Führungsorganisation von den Beschlüssen der Generalversammlung abhängt, wird die EMS-CHEMIE HOLDING AG am 31. Dezember 2003, 10.30 Uhr, im Swissôtel in Zürich, eine ausserordentliche Generalversammlung mit dem einzigen Traktandum „Wahlen“ durchführen. Im Wesentlichen geht es darum, die vorgeschlagenen Herren Dieter Klug und Albert Reich in den Verwaltungsrat zu wählen.

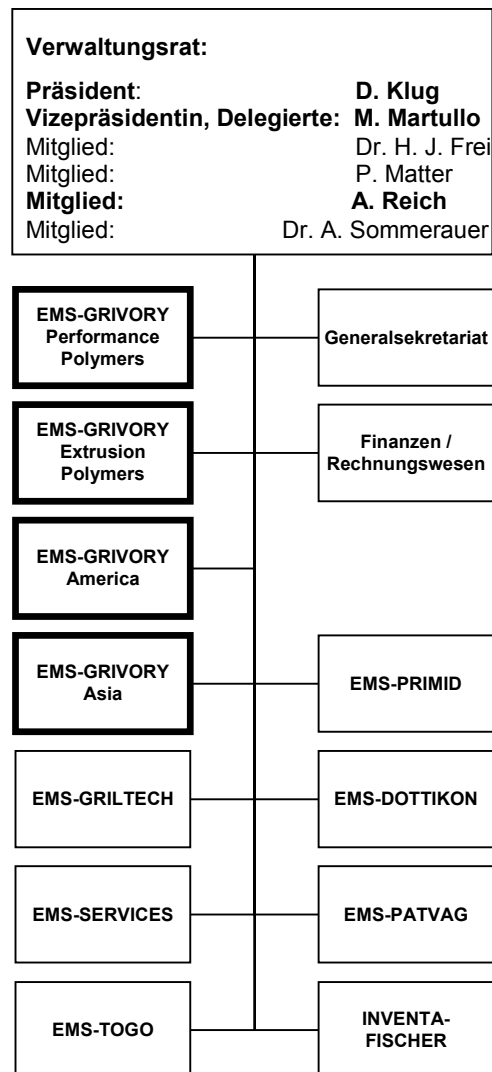
4. Neue Führungsorganisation

Die neue Führungsorganisation ab 1. Januar 2004 der EMS-Gruppe im Vergleich zu heute:

heutige Führungsorganisation



neue Führungsorganisation



5. **Vorschau**

Auch das vierte Quartal ist geprägt durch eine zurückhaltende weltwirtschaftliche Entwicklung, durch einen starken Schweizer Franken und eine zurückhaltende Investitionsneigung. EMS erwartet auf Ende Jahr weiterhin einen Umsatz sowie ein vergleichbarer EBIT auf Vorjahreshöhe.

Für 2004 zeichnet sich hingegen eine positivere konjunkturelle Entwicklung, vor allem in den USA, ab. EMS ist für diesen Aufschwung gerüstet. Die Anstrengungen zu höherer Innovationsfähigkeit wurden im ganzen Unternehmen verstärkt mit dem Ziel, neue Produkte auf den Markt zu bringen. Zudem wurden die Kapazitäten für höhermarginige Stossprodukte erhöht. Auf der Kosten Seite wird das im Verlaufe dieses Jahres beschlossene Kostensenkungsprogramm, welches nun in der Umsetzung ist, die Konkurrenzfähigkeit zusätzlich stärken.

6. **Termine**

- | | |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| - a. o. Generalversammlung | 31. Dezember 2003 |
| - Bilanzmedien- / Finanzanalystenkonferenz für das Geschäftsjahr 2003 | 13. Februar 2004 |
| - 3-Monatsbericht 2004 | Ende April 2004 |
| - Halbjahresergebnis 2004 | Ende Juli 2004 |
| - Generalversammlung 2004 | 14. August 2004 |
| - 9-Monatsbericht 2004 | Ende Oktober 2004 |

7. **Beilagen**

Lebensläufe: Dieter Klug, Magdalena Martullo und Albert Reich