

Halbjahresbericht 2025
der EMS-Gruppe



Inhalt

Halbjahresbericht 2025	1
Ausblick 2025.....	2
Konsolidierte Erfolgsrechnung (verkürzt) und Konsolidierte Gesamtergebnisrechnung	4
Konsolidierte Bilanz.....	5
Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals	6
Konsolidierte Geldflussrechnung (verkürzt)	7
Anhang.....	8

Halbjahresbericht 2025

Die EMS-Gruppe, die in den Geschäftsbereichen **Hochleistungspolymere** und **Spezialchemikalien** weltweit tätig ist und deren Gesellschaften in der EMS-CHEMIE HOLDING AG zusammengefasst sind, erzielte im 1. Halbjahr 2025 einen **Nettoumsatz** von CHF 1'020 Mio. (1'087) und ein **Betriebsergebnis (EBIT)** von CHF 296 Mio. (291). Trotz eines geopolitisch belasteten Umfeldes, einer schwächeren Industriekonjunktur und einem stärkeren Schweizer Franken konnte EMS dank einer konsequenten Wachstumsstrategie mit hochmargigen Spezialitäten und Innovationen erfreuliche Neugeschäfte dazugewinnen und die Ertragskraft deutlich ausbauen. Das Betriebsergebnis (EBIT) erhöhte sich um 1.6% zum Vorjahr, die Ergebnismarge stieg auf 29.1%.

Wie erwartet, kühlte sich die weltweite Konjunktur im ersten Halbjahr 2025 zunehmend ab. Generell belasten handelspolitische Spannungen und geopolitische Konflikte die verunsicherten Konsumenten und drücken auf deren Kauf- und Investitionsbereitschaft. In den USA halten sich die Konsumenten und die Unternehmen in Erwartung höherer Teuerungsraten in ihren Anschaffungen zurück. In Europa befindet sich die Industrie in langwierigen Restrukturierungen, höhere Staatsausgaben lassen die Zuversicht aber etwas ansteigen. Speziell erfreulich entwickelt sich hier das Segment der Medizinaltechnik. In China wächst besonders der High-Tech-Sektor und damit auch die Geschäfte mit Elektroautos. Förderprogramme der Regierung verbessern die Konsumstimmung. Die allgemein instabile Weltlage lässt den Schweizer Franken in seiner Rolle als "Safe Haven" weiter erstarken.

Trotz der erwarteten zunehmend schwächeren Weltkonjunktur gelang es EMS, mittels Innovation, Kostendisziplin und vorausschauender Planung, das Ergebnis und die Margen erfolgreich auszubauen. Im aktuell eingetrübten und verunsicherten Marktumfeld konzentriert sich EMS noch konsequenter auf das Wachstum mit innovativen Spezialitäten. Entgegen dem allgemeinen Trend entschied sich EMS für einen umfassenden Ausbau der technischen Vertriebs- und Entwicklungsorganisation in den Hauptregionen Asien, Amerika und Europa. Diese generieren inzwischen sehr erfreuliche und äusserst profitable Neugeschäfte. Die intensiven lokalen Entwicklungspartnerschaften, die Vertriebsstärke und die globale Lieferfähigkeit bilden für EMS wichtige Pfeiler, um mit den Kunden weitere Kostenverbesserungen, Energie-

und Gewichtseinsparungen zu realisieren. Neben der Verbesserung des Produktportfolios setzte EMS auch auf Effizienzsteigerungsmassnahmen. Die erfolgreich umgesetzten Effizienzprogramme trugen zur Stärkung der operativen Profitabilität bei.

Bereits vorbeugend stellte sich EMS auch auf mögliche internationale Handelsbarrieren ein und strukturierte die eigenen Lieferketten entsprechend. Zwischen China und den USA bestehen bei EMS keine direkten Lieferbeziehungen. Die in den USA verkauften Produkte werden fast ausschliesslich in den USA produziert oder sind als wichtige Spezialitäten von USA-Zöllen befreit.

Dank der starken Spezialitätenposition und der verbesserten Effizienz gelang es EMS, in einem herausfordernden Marktumfeld mit schwächeren Fremdwährungen ein Betriebsergebnis (EBIT) von CHF 296 Mio. (291) und ein Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) von CHF 324 Mio. (319) zu erreichen. Der EBIT lag damit 1.6% über Vorjahr, der EBITDA 1.5%. Die EBIT-Marge beträgt hohe 29.1% (26.8), die EBITDA-Marge 31.7% (29.4).

Das **Finanzergebnis** betrug CHF -7 Mio. (-2). Der **Nettogewinn** für das 1. Halbjahr 2025 erreichte CHF 253 Mio. (252) und lag damit 0.2% über Vorjahr. Das **Eigenkapital** zurechenbar auf Aktionäre der EMS-CHEMIE HOLDING AG erhöhte sich auf CHF 2'072 Mio. (31.12.2024: CHF 1'835 Mio.). Die **Eigenkapitalquote** beträgt 83.7% (31.12.2024: 82.4%).

Olivier Minger, CFO der EMS-Gruppe seit 1. Oktober 2023, wird sich per Ende Februar 2026 ausserhalb der EMS-Gruppe neu orientieren. **Alexander Hergert**, derzeit CFO des Unternehmensbereichs EMS-EFTEC, wechselt per 1. März 2026 als CFO der EMS-Gruppe in die EMS-Geschäftsleitung.

Ausblick 2025

Für das Gesamtjahr 2025 geht EMS von einem weiterhin herausfordernden konjunkturellen Umfeld aus. Die Handelskonflikte stören den Welthandel und die Lieferketten. Sie verunsichern Konsumenten und Unternehmen gleichermassen. In den USA verlangsamt sich das Wirtschaftswachstum aufgrund erwarteter höherer Inflationsraten.

In Europa sind noch keine strukturellen Verbesserungen spürbar. Die Zollstreitigkeiten sind noch nicht gelöst, was die Stimmung für die nächsten Monate trübt. China konzentriert sich darauf, fehlende USA-Geschäfte mit Konsumimpulsen aufzufangen und eine autarke Versorgung aufzubauen.

EMS führt die lancierte Verkaufsoffensive und die erfolgreiche Strategie des Wachstums mit Spezialitäten konsequent fort. Mit der ausgeprägten Innovationsstrategie, welche den Kunden Gesamtkosten, Energie, Gewicht und CO2 einspart und technologisch führende Lösungen ermöglicht, nimmt EMS eine Schlüsselrolle in den verschiedenen Märkten ein. EMS ist zudem schuldenfrei und weist eine sehr hohe Eigenkapitalquote auf. Die innovative Agilität, die finanzielle Solidität und die hohen Ergebnismargen ermöglichen es EMS, auch weiterhin überdurchschnittliche Resultate zu generieren.

Für das Jahr 2025 erwartet EMS unverändert einen Nettoumsatz währungsbedingt unter Vorjahr und ein Betriebsergebnis (EBIT) leicht über Vorjahr.



Magdalena Martullo
Vizepräsidentin und Delegierte
des Verwaltungsrates

Konsolidierte Erfolgsrechnung (verkürzt)

	Erläute- rungen	Jan-Jun 2025 (CHF '000)	Jan-Jun 2024 (CHF '000)
Nettoumsatz		1'019'587	1'086'630
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Wertminderungen (EBITDA)		323'635	318'933
Abschreibungen und Wertminderungen		(27'391)	(27'490)
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)		296'244	291'443
Finanzertrag	2	1'504	3'410
Finanzaufwand	2	(8'344)	(5'810)
Gewinn vor Ertragssteuern		289'404	289'043
Ertragssteuern		(36'851)	(37'073)
Nettogewinn		252'553	251'970
davon zurechenbar:			
Aktionäre der EMS-CHEMIE HOLDING AG		250'442	249'392
Nicht beherrschende Anteile		2'111	2'578
Gewinn je Aktie in CHF:			
Unverwässert		10.71	10.66
Verwässert		10.71	10.66

Konsolidierte Gesamtergebnisrechnung

Nettogewinn		252'553	251'970
Neubewertungen von leistungsorientierten Vorsorgeplänen, nach Steuern		0	0
Nicht in die Erfolgsrechnung rezyklierbare Posten, nach Steuern		0	0
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges, nach Steuern	3	15'190	(9'834)
Umrechnungsdifferenzen	4	(31'143)	17'230
In die Erfolgsrechnung rezyklierbare Posten, nach Steuern		(15'953)	7'396
Sonstiges Gesamtergebnis		(15'953)	7'396
Gesamtergebnis		236'600	259'366
davon zurechenbar:			
Aktionäre der EMS-CHEMIE HOLDING AG		237'415	256'562
Nicht beherrschende Anteile		(815)	2'804

Die Erläuterungen sind dem Anhang zu entnehmen.

Konsolidierte Bilanz

	Erläute- rungen	30.06. 2025 (CHF '000)	31.12. 2024 (CHF '000)
Anlagevermögen		735'901	768'073
Immaterielle Anlagen		56'728	57'631
Sachanlagen		565'635	584'755
Nutzungsrechte an geleasteten Vermögenswerten		9'559	8'421
Beteiligungen		215	1'661
Sonstige langfristige Vermögenswerte		25'576	26'525
Sonstige langfristige Finanzinstrumente		9'333	9'869
Aktive latente Ertragssteuern		68'855	79'211
Umlaufvermögen		1'740'273	1'459'096
Vorräte		575'280	550'106
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		340'693	290'731
Forderungen aus Ertragssteuern		14'362	9'976
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte		69'673	78'951
Sonstige kurzfristige Finanzinstrumente		126'771	10'964
Flüssige Mittel		613'494	518'368
Total Aktiven		2'476'174	2'227'169
Eigenkapital		2'100'676	1'864'665
Eigenkapital zurechenbar Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG		2'072'355	1'834'940
Aktienkapital		234	234
Gewinnvortrag und Reserven		2'072'121	1'834'706
Nicht beherrschende Anteile		28'321	29'725
Fremdkapital		375'498	362'504
Langfristiges Fremdkapital		117'885	121'654
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	8	6'242	5'347
Passive latente Ertragssteuern		78'749	82'493
Leistungen an Arbeitnehmer		9'574	9'732
Langfristige derivative Finanzinstrumente		0	670
Rückstellungen		23'320	23'412
Kurzfristiges Fremdkapital		257'613	240'850
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente		28	2'445
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	8	18'533	3'435
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		87'648	80'798
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern		56'028	78'193
Rückstellungen		3'463	3'559
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		91'913	72'420
Total Passiven		2'476'174	2'227'169

Die Erläuterungen sind dem Anhang zu entnehmen.

Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals

(CHF '000)	Aktien- kapital	Kapital- reserven (Agio)	Gewinn- reserven	Hedging Reserven	Umrech- nungs- differenzen	Eigen- kapital zurechen- bar Aktionäre EMS- CHEMIE HOLDING AG	Nicht beherr- schende Anteile	Eigen- kapital
Bestand 01.01.2024	234	25'676	1'922'366	18'457	(224'915)	1'741'818	26'769	1'768'587
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges				(9'834)		(9'834)		(9'834)
Neubewertungen von								
leistungsorientierten Vorsorgeplänen			0			0		0
Umrechnungsdifferenzen					17'004	17'004	226	17'230
Sonstiges Gesamtergebnis				(9'834)	17'004	7'170	226	7'396
Nettogewinn			249'392			249'392	2'578	251'970
Gesamtergebnis	0	0	249'392	(9'834)	17'004	256'562	2'804	259'366
Dividendenausschüttung			0			0	(637)	(637)
Bestand 30.06.2024	234	25'676	2'171'758	8'623	(207'911)	1'998'380	28'936	2'027'316
Bestand 01.01.2025	234	25'676	2'007'285	15'306	(213'561)	1'834'940	29'725	1'864'665
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges				15'190		15'190		15'190
Neubewertungen von								
leistungsorientierten Vorsorgeplänen			0			0		0
Umrechnungsdifferenzen					(28'217)	(28'217)	(2'926)	(31'143)
Sonstiges Gesamtergebnis				15'190	(28'217)	(13'027)	(2'926)	(15'953)
Nettogewinn			250'442			250'442	2'111	252'553
Gesamtergebnis	0	0	250'442	15'190	(28'217)	237'415	(815)	236'600
Dividendenausschüttung			0			0	(589)	(589)
Bestand 30.06.2025	234	25'676	2'257'727	30'496	(241'778)	2'072'355	28'321	2'100'676
							30.06.	31.12.
							2025	2024
Eigenkapital zurechenbar Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG, in % der Bilanzsumme							83.7%	82.4%

Konsolidierte Geldflussrechnung (verkürzt)

	Erläute- rungen	Jan-Jun 2025 (CHF '000)	Jan-Jun 2024 (CHF '000)
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)	6	199'010	200'521
Investitionen Sach- und immaterielles Anlagevermögen	7	(13'359)	(12'510)
Devestitionen Sach- und immaterielles Anlagevermögen		250	261
Abnahme sonstige langfristige Vermögenswerte		889	0
Erhaltene Zinsen		1'335	5'093
Investitionen sonstige kurzfristige Finanzanlagen		(100'818)	(100'421)
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		(111'703)	(107'577)
Bezahlte Dividenden an nicht beherrschende Anteile		(589)	(637)
Zahlung für den Tilgungsanteil der Leasingverbindlichkeit		(2'098)	(1'573)
Aufnahme von verzinslichem Fremdkapital		15'727	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		13'040	(2'210)
Zu-/ (Ab)nahme Flüssige Mittel		100'347	90'734
Flüssige Mittel am 01.01.		518'368	264'383
Umrechnungsdifferenzen auf Flüssigen Mitteln		(5'220)	1'983
Flüssige Mittel am 30.06.		613'494	357'100

Die Erläuterungen sind dem Anhang zu entnehmen.

Grundsätze der konsolidierten Rechnungslegung

Grundlagen der finanziellen Konzernberichterstattung

Die vorliegende Konzernrechnung (nachfolgend "die konsolidierte Halbjahresrechnung") umfasst die nicht geprüften Halbjahresabschlüsse der in der Schweiz domizilierten EMS-CHEMIE HOLDING AG und ihrer Tochtergesellschaften für die am 30. Juni 2025 endende Berichtsperiode. Die konsolidierte Halbjahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem International Accounting Standard 34 (IAS 34) „Zwischenberichterstattung“, veröffentlicht vom International Accounting Standards Board (IASB), erstellt und sollte in Verbindung mit der Konzernrechnung zum 31. Dezember 2024 gelesen werden, da sie eine Aktualisierung früher veröffentlichter Informationen darstellt.

Die Erstellung der konsolidierten Halbjahresrechnung verlangt vom Management, Einschätzungen und Annahmen zu treffen, welche die ausgewiesenen Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte und Verbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Wenn zu einem späteren Zeitpunkt derartige Einschätzungen und Annahmen, welche vom Management im Zeitpunkt der Bilanzierung nach bestem Wissen getroffen wurden, von den tatsächlichen Gegebenheiten abweichen, werden die ursprünglichen Einschätzungen und Annahmen in jener Berichtsperiode entsprechend angepasst, in der sich die Gegebenheiten geändert haben.

Die EMS-Gruppe ist in Geschäftsbereichen tätig, in denen die Verkäufe keine bedeutenden saisonalen Schwankungen innerhalb des Geschäftsjahres aufweisen. Die Ertragssteuern werden basierend auf der bestmöglichen Schätzung des für das ganze Geschäftsjahr erwarteten, gewichteten Durchschnitts-Steuersatzes berechnet.

Die in der konsolidierten Halbjahresrechnung verwendeten Rechnungslegungsgrundsätze stimmen mit denjenigen der konsolidierten Jahresrechnung überein. Ausnahme sind die folgenden revidierten oder neuen Standards, die die EMS-Gruppe per 1. Januar 2025 übernommen hat, die jedoch keinen wesentlichen Einfluss auf diese konsolidierte Halbjahresrechnung haben:

- Amendments to IAS 21 – Lack of Exchangeability

Laufend wird evaluiert, welche Auswirkungen die Russland-Ukraine-Krise auf die Geschäftstätigkeit der EMS-Gruppe hat. Beide Länder tragen keinen wesentlichen Beitrag zum Geschäftsergebnis der EMS-Gruppe bei (unter 1%).

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem Bericht nicht genau zur angegebenen Summe aufaddieren. Kennzahlen und Veränderungen werden unter Verwendung des exakten Betrages und nicht des angegebenen, gerundeten Betrages berechnet.

Erläuterungen

Segmentberichterstattung nach Geschäftsbereichen

	Hochleistungs- polymere		Spezialchemikalien		Total	
	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2024	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2024	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2024
(CHF '000)						
Nettoumsatz	914'437	982'333	105'149	104'297	1'019'587	1'086'630
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Wertminderungen (EBITDA)	304'483	301'100	19'152	17'833	323'635	318'933
Abschreibungen und Wertminderungen	(24'944)	(24'704)	(2'447)	(2'786)	(27'391)	(27'490)
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	279'539	276'396	16'705	15'047	296'244	291'443
Finanzergebnis					(6'840)	(2'400)
Gewinn vor Ertragssteuern					289'404	289'043
Ertragssteuern					(36'851)	(37'073)
Nettogewinn					252'553	251'970

Die Basis für Fakturierungen und Kostenverrechnungen innerhalb der Segmente ist die gleiche wie gegenüber unabhängigen Dritten. Es existieren keine Nettoumsätze zwischen den Segmenten.

Segmentberichterstattung nach geografischen Regionen

	Nettoumsatz nach Kundenstandort	
	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2024
(CHF '000)		
Europa	537'410	576'087
<i>davon Schweiz</i>	<i>38'961</i>	<i>44'032</i>
<i>davon Deutschland</i>	<i>196'328</i>	<i>211'065</i>
Asien	280'044	289'188
<i>davon China</i>	<i>160'374</i>	<i>173'002</i>
Amerika	194'134	210'852
<i>davon USA</i>	<i>124'359</i>	<i>136'854</i>
Sonstige	8'000	10'503
Total	1'019'587	1'086'630

Erläuterungen

1 Finanzinstrumente

Die Differenz zwischen dem Buchwert abzüglich Wertberichtigungen von Finanzinstrumenten und ihrem beizulegenden Zeitwert ist nicht wesentlich. Finanzielle Vermögenswerte sowie Verbindlichkeiten, die zum Marktwert bewertet sind, sind unwesentlich, weshalb auf eine weitere Offenlegung verzichtet wird.

2 Finanzergebnis

Das Finanzergebnis umfasst das Zinsergebnis von CHF +1 Mio. (Vorjahresperiode: +3) und das Devisenergebnis von CHF -8 Mio. (-4) und Kosten für den Geldverkehr von CHF -0 Mio. (-1).

3 Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges, nach Steuern

Im ersten Halbjahr 2025 betrugen die im Eigenkapital abgegrenzten unrealisierten Gewinne auf den offenen Devisenabsicherungen CHF +30 Mio. (30.06.2024: +9). Im ersten Halbjahr 2025 wurden CHF +6 Mio. realisierte Gewinne in die Erfolgsrechnung übertragen (30.06.2024: +3).

4 Umrechnungsdifferenzen

Für das erste Halbjahr 2025 beträgt die Veränderung auf Darlehen mit Eigenkapitalcharakter CHF +5 Mio. (30.06.2024: -8), die Veränderung der Währungsdifferenz aus der Umrechnung von Konzerngesellschaften mit einer abweichenden funktionalen Währung CHF -36 Mio. (30.06.2024: +25).

5 Ertragssteuern

Im ersten Halbjahr 2025 wurden CHF 58 Mio. Steuern bezahlt (Vorjahresperiode: 69).

6 Cash Flow in % des Nettoumsatzes

Der Cash Flow in % des Nettoumsatzes per 30.06.2025 beträgt 19.5% (30.06.2024: 18.5%).

7 Investitionen

Die Investitionen im ersten Halbjahr 2025 betragen CHF 13 Mio. (Vorjahresperiode: 13).

8 Finanzverbindlichkeiten

Per 30.06.2025 sind in den langfristigen Finanzverbindlichkeiten von CHF 6 Mio. Leasingverbindlichkeiten von CHF 6 Mio. (31.12.2024: 5 davon Leasing 5), in den kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten von CHF 19 Mio. Leasingverbindlichkeiten von CHF 4 Mio. enthalten (31.12.2024: 3 davon Leasing 3).

9 Anzahl Mitarbeiter

Per 30.06.2025 betrug die Anzahl Mitarbeiter 2'755 (30.06.2024: 2'771).

10 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Generalversammlung hat am 09.08.2025 der Ausrichtung einer Dividende von CHF 17.25 brutto je dividendenberechtigter Namenaktie zugestimmt. Am 14.08.2025 wurden insgesamt CHF 403 Mio. Dividenden ausgeschüttet.

Der Verwaltungsrat hat die konsolidierte Halbjahresrechnung am 28.08.2025 genehmigt.

Es sind keine weiteren Ereignisse eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven der Gruppe zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

* * * * *