

Finanzbericht 2025 der EMS-Gruppe



EMS-CHEMIE HOLDING AG

Inhalt

Aktie im Brennpunkt	1
Jahresüberblick 2021 - 2025	2
Konsolidierte Erfolgsrechnung und konsolidierte Gesamtergebnisrechnung	3
Konsolidierte Bilanz.....	4
Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals	5
Konsolidierte Geldflussrechnung	6
Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung	7
Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Konzernrechnung	35

Aktie im Brennpunkt

	2025	2024	2023	2022	2021
Anzahl Namenaktien	23'389'028	23'389'028	23'389'028	23'389'028	23'389'028
Dividendenberechtigte Titel	23'389'028	23'389'028	23'389'028	23'389'028	23'389'028
Eigene Aktien	0	0	0	0	0
Angaben je Aktie (in CHF):					
Dividende je Aktie	18.40 ¹⁾	17.25	16.00	20.00	21.00
Davon ordentliche Dividende	14.65	13.95	12.75	15.75	16.50
Davon ausserordentliche Dividende	3.75	3.30	3.25	4.25	4.50
Gewinn je Aktie	19.95	19.70	19.56	22.75	23.53
Cash Flow je Aktie ²⁾	22.85	20.54	24.65	15.64	22.16
Eigenkapital je Aktie ³⁾	79.31	78.45	74.47	77.63	76.91
Börsenkurse ⁴⁾					
Höchst	685.50	785.00	801.00	1'046.00	1'035.00
Tiefst	530.00	599.00	599.50	591.50	793.50
Am 31.12.	549.50	611.50	681.00	626.00	1'021.00
Börsenkapitalisierung in CHF Mio. am 31.12.	12'852.3	14'302.4	15'927.9	14'641.5	23'880.2

Die Namenaktien sind an der SIX Swiss Exchange kotiert:

EMS-CHEMIE HOLDING AG

Valorensymbol

EMSN

Valorennummer

1644035

ISIN

CH0016440353

¹⁾ Vorschlag des Verwaltungsrates.

²⁾ Cash Flow = Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit.

³⁾ Ohne nicht beherrschende Anteile.

⁴⁾ Quelle: SIX Swiss Exchange AG.

Jahresüberblick 2021 - 2025

In CHF Mio.	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoumsatz	1'949.7	2'070.8	2'189.0	2'441.9	2'253.8
Veränderung in % gegenüber Vorjahr	-5.8%	-5.4%	-10.4%	+8.3%	+25.1%
Veränderung in lokalen Währungen	-2.4%	-1.6%	-4.6%	+12.6%	+24.6%
Davon in der Schweiz	3.8%	3.5%	2.9%	4.0%	3.8%
Betriebsergebnis (EBIT)	567.0	539.1	492.6	611.1	640.3
Veränderung in % gegenüber Vorjahr	+5.2%	+9.5%	-19.4%	-4.6%	+24.3%
In % des Nettoumsatzes	29.1%	26.0%	22.5%	25.0%	28.4%
Finanzergebnis	(3.2)	9.9	(0.6)	(4.5)	1.0
Ertragssteuern	93.0	82.9	30.7	71.7	88.5
Nettogewinn	470.8	466.1	461.2	534.9	552.9
Veränderung in % gegenüber Vorjahr	+1.0%	+1.1%	-13.8%	-3.3%	+25.8%
In % des Nettoumsatzes	24.1%	22.5%	21.1%	21.9%	24.5%
Cash Flow ¹⁾	534.3	480.4	576.5	365.9	518.3
Veränderung in % gegenüber Vorjahr	+11.2%	-16.7%	+57.6%	-29.4%	+9.9%
In % des Nettoumsatzes	27.4%	23.2%	26.3%	15.0%	23.0%
Investitionen	28.4	32.9	49.4	94.0	79.9
In % des Cash Flows	5.3%	6.8%	8.6%	25.7%	15.4%
Bilanzsumme	2'226.5	2'227.2	2'167.2	2'316.0	2'324.7
Aktiven					
Umlaufvermögen	1'515.8	1'459.1	1'375.4	1'570.6	1'622.8
Anlagevermögen	710.7	768.1	791.7	745.4	701.9
Passiven					
Kurzfristiges Fremdkapital	253.4	240.9	293.2	373.8	380.2
Langfristiges Fremdkapital	114.6	121.7	105.3	97.8	116.1
Eigenkapital ²⁾	1'854.9	1'834.9	1'741.8	1'815.8	1'798.9
In % der Bilanzsumme	83.3%	82.4%	80.4%	78.4%	77.4%
Rendite	25.1%	25.1%	26.3%	29.3%	30.6%
Anzahl Mitarbeiter am 31.12. ³⁾	2'657	2'824	2'736	2'693	2'646

¹⁾ Cash Flow = Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit.²⁾ Ohne nicht beherrschende Anteile.³⁾ Ohne Lernende (2025: 142; 2024: 131; 2023: 134; 2022: 136; 2021: 134).

Konsolidierte Erfolgsrechnung

	Erläute- rungen	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
Nettoumsatz		1'949'656	2'070'768
Bestandesveränderungen Halb- und Fertigfabrikate		14'261	37'673
Eigenleistungen und sonstige betriebliche Erträge	1	19'514	19'877
Material- und Warenaufwand		(999'653)	(1'145'149)
Personalaufwand	2	(248'353)	(255'162)
Sonstige betriebliche Aufwendungen	3	(113'130)	(136'330)
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)		622'295	591'677
Abschreibungen und Amortisationen	8	(55'278)	(52'580)
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)		567'017	539'097
Finanzertrag	5	2'852	11'847
Finanzaufwand	6	(6'010)	(1'908)
Gewinn vor Ertragssteuern		563'859	549'036
Ertragssteuern	7	(93'038)	(82'908)
Nettogewinn		470'821	466'128
davon zurechenbar:			
Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG		466'505	460'788
Nicht beherrschende Anteile	20	4'316	5'340
Gewinn je Aktie in CHF:			
Unverwässert	18	19.95	19.70
Verwässert	18	19.95	19.70

Konsolidierte Gesamtergebnisrechnung

Nettogewinn		470'821	466'128
Neubewertungen von leistungsorientierten Vorsorgeplänen, nach Steuern		(433)	(1'645)
Nicht in die Erfolgsrechnung rezyklierbare Posten		(433)	(1'645)
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges, nach Steuern	15	6'325	(3'151)
Umrechnungsdifferenzen, nach Steuern		(43'822)	11'878
In die Erfolgsrechnung rezyklierbare Posten		(37'497)	8'727
Sonstiges Gesamtergebnis		(37'930)	7'082
Gesamtergebnis		432'891	473'210
davon zurechenbar:			
Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG		431'800	467'346
Nicht beherrschende Anteile	20	1'091	5'864

Die Erläuterungen sind dem Anhang der konsolidierten Jahresrechnung zu entnehmen.

Konsolidierte Bilanz

	Erläute- rungen	31.12. 2025 (CHF '000)	31.12. 2024 (CHF '000)
Anlagevermögen		710'740	768'073
Immaterielle Anlagen	8	56'558	57'631
Sachanlagen	8	552'788	584'755
Nutzungsrechte an geleasteten Vermögenswerten	8	10'834	8'421
Beteiligungen		216	1'661
Sonstige langfristige Vermögenswerte	9	22'641	26'525
Sonstige langfristige Finanzinstrumente	10	5'657	9'869
Aktive latente Ertragssteuern	7	62'046	79'211
Umlaufvermögen		1'515'798	1'459'096
Vorräte	11	541'281	550'106
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	12	271'845	290'731
Forderungen aus Ertragssteuern		9'793	9'976
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	13	69'149	78'951
Sonstige kurzfristige Finanzinstrumente	14, 15	20'635	10'964
Flüssige Mittel	16	603'095	518'368
Total Aktiven		2'226'538	2'227'169
Eigenkapital		1'858'517	1'864'665
Eigenkapital zurechenbar Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG		1'854'901	1'834'940
Aktienkapital	17	234	234
Gewinnvortrag und Reserven		1'854'667	1'834'706
Nicht beherrschende Anteile	20	3'616	29'725
Fremdkapital		368'021	362'504
Langfristiges Fremdkapital		114'640	121'654
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	21	7'152	5'347
Passive latente Ertragssteuern	7	77'434	82'493
Leistungen an Arbeitnehmer	22	8'890	9'732
Langfristige derivative Finanzinstrumente	15	0	670
Rückstellungen	23	21'164	23'412
Kurzfristiges Fremdkapital		253'381	240'850
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente	15	177	2'445
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	21	25'344	3'435
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		62'067	80'798
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern		82'764	78'193
Rückstellungen	23	1'202	3'559
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	24	81'827	72'420
Total Passiven		2'226'538	2'227'169

Die Erläuterungen sind dem Anhang der konsolidierten Jahresrechnung zu entnehmen.

Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals

	Aktien- kapital	Kapital- reserven (Agio)	Gewinn- reserven	Hedging Reserven	Umrech- nungs- differenzen	Eigen- kapital zurechen- bar Aktionäre EMS- CHEMIE HOLDING AG	Nicht beherr- schende Anteile	Eigen- kapital
(CHF '000)								
Bestand 1.1.2024	234	25'676	1'922'366	18'457	(224'915)	1'741'818	26'769	1'768'587
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges				(3'151)		(3'151)		(3'151)
Neubewertungen von								
leistungsorientierten Vorsorgeplänen			(1'645)			(1'645)		(1'645)
Umrechnungsdifferenzen					11'354	11'354	524	11'878
Sonstiges Gesamtergebnis			(1'645)	(3'151)	11'354	6'558	524	7'082
Nettogewinn			460'788			460'788	5'340	466'128
Gesamtergebnis	0	0	459'143	(3'151)	11'354	467'346	5'864	473'210
Dividendenausschüttung			(374'224)			(374'224)	(2'908)	(377'132)
Bestand 31.12.2024	234	25'676	2'007'285	15'306	(213'561)	1'834'940	29'725	1'864'665
Bestand 1.1.2025	234	25'676	2'007'285	15'306	(213'561)	1'834'940	29'725	1'864'665
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges				6'325		6'325		6'325
Neubewertungen von								
leistungsorientierten Vorsorgeplänen			(433)			(433)		(433)
Umrechnungsdifferenzen					(40'597)	(40'597)	(3'225)	(43'822)
Sonstiges Gesamtergebnis			(433)	6'325	(40'597)	(34'705)	(3'225)	(37'930)
Nettogewinn			466'505			466'505	4'316	470'821
Gesamtergebnis	0	0	466'072	6'325	(40'597)	431'800	1'091	432'891
Transaktion mit nicht beherrschenden Anteilen			(8'378)			(8'378)	(26'611)	(34'989)
Dividendenausschüttung			(403'461)			(403'461)	(589)	(404'050)
Bestand 31.12.2025	234	25'676	2'061'518	21'631	(254'158)	1'854'901	3'616	1'858'517
							31.12. 2025	31.12. 2024
Eigenkapital zurechenbar Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG, in % der Bilanzsumme							83.3%	82.4%

Die Kapitalreserven stehen nicht für Ausschüttungszwecke zur Verfügung. Von den Gewinnreserven sind CHF 0.047 Mio. (2024: CHF 0.047 Mio.) nicht ausschüttbar. Am 6. Februar 2026 gab das Unternehmen bekannt, dass der Verwaltungsrat beabsichtigt, der Generalversammlung vom 8. August 2026 für das Geschäftsjahr 2025/26 eine Dividende von CHF 18.40 je Aktie zu beantragen (CHF 14.65 ordentliche Dividende, CHF 3.75 ausserordentliche Dividende).

Weitere Informationen und Kennzahlen siehe Seite 1 "Aktie im Brennpunkt".

Konsolidierte Geldflussrechnung

	Erläute- rungen	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
Nettogewinn		470'821	466'128
Abschreibungen und Amortisationen auf immateriellen Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechten	8	55'278	52'580
Gewinn/Verlust aus Veräusserung von Anlagevermögen	3	845	780
Veränderung Rückstellungen	23	(2'503)	16'656
Unrealisierte Kursgewinne/-verluste auf Fremdwährungspositionen		1'133	3'254
Veränderung Aktiven und Passiven aus Vorsorgeplänen, netto	22	(974)	881
Zinsertrag, netto	5, 6	(1'949)	(7'347)
Ertragssteuern	7	93'038	82'908
Veränderung des Nettoumlaufvermögens		(3'597)	(50'636)
Bezahlte Steuern		(75'152)	(83'411)
Bezahlte Zinsen		(471)	(1'321)
Beanspruchte Rückstellungen	23	(2'130)	(106)
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)		534'339	480'366
Investitionen Sach- und immaterielles Anlagevermögen	8	(28'389)	(32'852)
Devestitionen Sach- und immaterielles Anlagevermögen		665	369
Veränderung sonstige langfristige Vermögenswerte	9	3'453	(1'172)
Erhaltene Zinsen		2'877	10'567
Veränderung sonstige kurzfristige Finanzanlagen	14	(1'259)	199'723
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		(22'653)	176'635
Bezahlte Dividenden an Aktionäre der EMS-CHEMIE HOLDING AG		(403'461)	(374'224)
Bezahlte Dividenden an nicht beherrschende Anteile	20	(589)	(2'908)
Kauf nicht beherrschende Anteile	31	(34'989)	0
Zahlung für den Tilgungsanteil der Leasingverbindlichkeit	21	(4'191)	(4'219)
Aufnahme von verzinslichem Fremdkapital	21	21'824	0
Rückzahlung von verzinslichem Fremdkapital	21	0	(22'372)
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		(421'406)	(403'723)
Veränderung Flüssige Mittel		90'280	253'278
Flüssige Mittel am 1.1.		518'368	264'383
Umrechnungsdifferenzen auf Flüssigen Mitteln		(5'554)	707
Flüssige Mittel am 31.12.	16	603'095	518'368

Die Erläuterungen sind dem Anhang der konsolidierten Jahresrechnung zu entnehmen.

Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung

Grundsätze der konsolidierten Rechnungslegung

Grundlagen der finanziellen Konzernberichterstattung

Die konsolidierte Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der EMS-Gruppe. Die Konsolidierung erfolgt aufgrund der nach einheitlichen Richtlinien erstellten Einzelabschlüsse der Konzerngesellschaften. Sie ist in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS), welche durch das International Accounting Standards Board (IASB) herausgegeben werden, erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem Bericht nicht genau zur angegebenen Summe aufaddieren lassen. Alle Kennzahlen und Veränderungen werden unter Verwendung des exakten Betrages und nicht des angegebenen, gerundeten Betrages berechnet.

Die Erstellung der konsolidierten Jahresrechnung sowie die entsprechende Offenlegung gemäss den IFRS erfordern von der Geschäftsleitung Einschätzungen und Annahmen, welche die dargestellten Beträge für Aktiven und Passiven, sowie die Offenlegung von Eventualguthaben und -verbindlichkeiten jeweils zum Stichtag der Konzernrechnung und welche die Werte der Erfolgsrechnung während der Berichtsperiode beeinflussen. Die tatsächlichen Ergebnisse können von diesen Schätzwerten abweichen. Schätzungen und Annahmen unterliegen einer periodischen Überprüfung. Daraus resultierende und als notwendig erachtete Änderungen werden in der Jahresrechnung der entsprechenden Periode vorgenommen.

Wesentliche Einschätzungen und Annahmen des Managements

Wertminderungen von Anlagegütern

Zur Beurteilung, ob eine Wertminderung vorliegt, werden Einschätzungen der zu erwartenden zukünftigen Geldflüsse aus der Nutzung und eventuellen Veräusserung dieser Vermögenswerte vorgenommen. Wichtige Annahmen dieser Berechnungen sind erwartete Umsatzzahlen, Margen und Diskontsätze. Ebenfalls können sich Nutzungsdauern verkürzen, der Verwendungszweck von Sachanlagen kann sich ändern, Standorte können verlagert oder aufgegeben werden oder Produktionsanlagen mittelfristig geringere Umsätze als erwartet generieren.

Vorräte

Gekaufte Vorräte werden zu Anschaffungskosten, selbst erstellte Produkte zu Herstellungskosten bewertet. Letztere umfassen neben den Einzelkosten auch angenommene Zuschlagssätze für anteilige Fertigungsgemeinkosten. Die Beurteilung der Werthaltigkeit von Vorräten basiert auf Annahmen des zukünftigen Verbrauchs und der Preisentwicklung.

Forderungen

Forderungsbestände werden aufgrund von Annahmen und Einschätzungen von zukünftigen Zahlungsausfällen wertberichtigt. Die Annahmen und Einschätzungen basieren auf

Ausständen nach Fälligkeiten, spezifischen Regionen- oder Kundeninformationen.

Rückstellungen

Im Rahmen der ordentlichen Geschäftstätigkeit können Gruppengesellschaften in strittige Verfahren verwickelt werden. Rückstellungen für Rechtsfälle, Umwelt- und sonstige Risiken werden für den realistischere zu erwartenden Geldabfluss gebildet. Sonstige Rückstellungen decken primär erwartete Gewährleistungsansprüche aus Lieferungen und Leistungen ab. Die geschätzten und effektiven Geldabflüsse in künftigen Perioden können daher von den aktuell geschätzten abweichen.

Personalvorsorgeeinrichtungen

In der EMS-Gruppe hat es verschiedene Personalvorsorgepläne und -einrichtungen für Mitarbeitende. Bei Leistungsprimatplänen werden statistische Annahmen getroffen, um zukünftige Entwicklungen abzuschätzen. Ändern sich die Parameter aufgrund veränderter Wirtschaftslage oder neuer Marktbedingungen, können die späteren Effekte massgeblich von den versicherungsmathematischen Gutachten und Berechnungen abweichen.

Ertragssteuern

Die Bemessung der laufenden und zukünftigen Verpflichtungen für Ertragssteuern unterliegt einer Auslegung der Steuergesetze in den entsprechenden Ländern. Korrektheit von steuerlichen Deklarationen und Angemessenheit von Verpflichtungen werden im Rahmen von endgültigen Veranlagungen oder Prüfungen durch die Steuerbehörden beurteilt. Im Weiteren bedingt die Beurteilung der Aktivierbarkeit steuerlicher Verlustvorträge eine kritische Einschätzung bezüglich deren Verwendbarkeit zur Verrechnung mit künftigen Gewinnen, die von vielfältigen Unsicherheiten abhängen.

Änderungen bei den Grundsätzen der Rechnungslegung

Im Jahr 2025 hat die EMS-Gruppe verschiedene kleinere Änderungen bestehender IFRS Standards und Interpretationen eingeführt, die jedoch keinen bedeutenden Einfluss auf das Gesamtergebnis oder die finanzielle Position der Gruppe haben.

Stetigkeit

Die Bewertungs- und Konsolidierungsgrundsätze wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewendet.

Konsolidierungskreis

In die konsolidierte Jahresrechnung werden die in- und ausländischen Tochtergesellschaften miteinbezogen, welche die EMS-CHEMIE HOLDING AG stimmenmässig, direkt oder indirekt, zu mehr als 50% oder durch vertragliche oder andere Vereinbarungen kontrolliert (siehe Erläuterung 32 „Liste der konsolidierten Gesellschaften“).

Konsolidierungsmethode

Bei den Mehrheitsbeteiligungen wird die Methode der Vollkonsolidierung angewendet. Aktiven und Passiven, Aufwand und Ertrag werden gesamthaft übernommen. Die Kapi-

talkonsolidierung erfolgt nach der Akquisitionsmethode. Gruppeninterne Transaktionen und Beziehungen werden im Rahmen der Konsolidierung eliminiert. Unrealisierte Zwischengewinne aus gruppeninternen Lieferungen werden erfolgswirksam eliminiert. Vermögenswerte und Schulden von akquirierten Gesellschaften werden zum Übernahmezeitpunkt zum Verkehrswert bewertet und ein allfälliger positiver Unterschiedsbetrag zwischen Kaufpreis und dem beizulegenden Zeitwert (Fair Value) der identifizierbaren Nettovermögenswerte als Goodwill aktiviert. Die Ergebnisse der akquirierten Gesellschaften werden ab dem Zeitpunkt der Kontrollübernahme in der konsolidierten Erfolgsrechnung erfasst. Änderungen der Beteiligungsquote des Mutterunternehmens an einem Tochterunternehmen, die nicht zu einem Verlust der Beherrschung führen, werden als Eigenkapitaltransaktionen bilanziert (d.h. als Transaktionen mit Eigentümern, die in ihrer Eigenschaft als Eigentümer handeln). Beim Ausscheiden von Gesellschaften aus dem Konsolidierungskreis erfolgt die Dekonsolidierung erfolgswirksam auf den Zeitpunkt der Kontrollabgabe, wobei das Ergebnis der ausscheidenden Gesellschaften bis zum Zeitpunkt der Kontrollabgabe in die konsolidierte Erfolgsrechnung übernommen wird.

Fremdwährungen

Die Abschlüsse der jeweiligen Gruppengesellschaften werden bewertet basierend auf der Währung des primären wirtschaftlichen Umfeldes, in dem sich die Unternehmung betätigt (funktionale Währung). Die konsolidierte Jahresrechnung wird in Schweizer Franken, der Berichtswährung der Gruppe, erstellt. Jahresrechnungen in fremden Währungen werden wie folgt umgerechnet: Umlaufvermögen, Anlagevermögen und Fremdkapital zu Jahresendkursen (Stichtagskurs). Die Eigenkapitalpositionen werden zum historischen Kurs umgerechnet. Die Erfolgsrechnung wird zum Jahresdurchschnittskurs umgerechnet. Die resultierenden Umrechnungsdifferenzen in der Bilanz werden erfolgsneutral über das Eigenkapital gebucht. Beim Verkauf einer ausländischen Tochtergesellschaft wird die während der Besitzdauer akkumulierte Umrechnungsdifferenz erfolgswirksam realisiert. Monetäre Positionen in Fremdwährung werden zum Jahresendkurs umgerechnet und die Differenzbeträge erfolgswirksam erfasst. Fremdwährungstransaktionen werden zum Tageskurs der Transaktion oder zu einem Monatsdurchschnittskurs erfasst.

Die wichtigsten Umrechnungskurse:

			Jahresdurchschnitt		Jahresende	
	Einheit		2025	2024	2025	2024
Euro	EUR	1	0.937	0.952	0.930	0.941
US-Dollar	USD	1	0.831	0.880	0.792	0.904
Japanische Yen	JPY	100	0.555	0.581	0.506	0.577
Chinesische Renminbi	CNY	100	11.551	12.213	11.320	12.360
Taiwan-Dollar	TWD	100	2.665	2.743	2.519	2.759

Bilanzstichtag

Der Abschlussstichtag der Tochtergesellschaften ist der 31. Dezember. Derjenige der Muttergesellschaft EMS-CHEMIE HOLDING AG ist der 30. April. Entsprechend wird für

die EMS-CHEMIE HOLDING AG ein Zwischenabschluss nach konzerneinheitlichen Richtlinien auf den 31. Dezember erstellt.

Bewertungsgrundsätze

Die Jahresrechnung wird auf der Basis von Anschaffungswerten erstellt. Ausnahme bilden die derivativen Finanzinstrumente, die zu beizulegenden Zeitwerten (Fair Value) bewertet werden sowie die Personalvorsorgeguthaben und Leistungen an Arbeitnehmer, welche zum Barwert der definierten Leistungsverpflichtung abzüglich beizulegendem Zeitwert des Planvermögens bewertet werden.

Immaterielles Anlagevermögen (ohne Goodwill)

Software und Patente und Handelsmarken werden bewertet zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen und Wertminderungen. Die Abschreibungen werden linear über die begrenzte, wirtschaftliche Lebensdauer vorgenommen. Die Lebensdauer beträgt in der Regel 3-12 Jahre.

Goodwill

Der Goodwill entspricht dem Überschuss der Summe von Kaufpreis und den zum Verkehrswert übernommenen oder definierten Vermögenswerten, Verbindlichkeiten und Eventualverbindlichkeiten. Der Goodwill wird jährlich einem Impairment-Test unterzogen.

Sachanlagevermögen

Das Sachanlagevermögen wird zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen und Wertminderungen bewertet. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer. Bei der Bestimmung der Nutzungsdauer einer Sachanlage werden die folgenden Punkte mitberücksichtigt: die physische Lebensdauer, die Ersatzpolitik der Unternehmung und die technologische und absatzpolitische Überalterung. Die Werthaltigkeit der bilanzierten Sachanlagen wird periodisch überprüft. Eine dauerhafte Wertminderung erfolgt, wenn der Buchwert den Wiederbeschaffungswert übersteigt.

Reparaturen, Unterhalt und die ordentliche Instandhaltung werden als laufender Aufwand der Erfolgsrechnung belastet. Investitionen in Verbesserungen oder Erneuerungen von Anlagen werden aktiviert, wenn sie den wirtschaftlichen Nutzen erhöhen.

Abschreibungsdauer:

- | | |
|-------------------------------------|---|
| - Grundstücke: | werden in der Regel nicht abgeschrieben |
| - Anlagen im Bau: | werden in der Regel nicht abgeschrieben |
| - Gebäude: | 25 - 50 Jahre |
| - Technische Anlagen und Maschinen: | 7 - 25 Jahre |
| - Übriges Sachanlagevermögen: | 5 - 15 Jahre |

Wertminderungen

Die Werthaltigkeit der Sachanlagen und immateriellen Anlagen wird zum Bilanzstichtag beurteilt. Liegen Indikatoren einer nachhaltigen Wertbeeinträchtigung vor, wird der realisierbare Wert, der dem höheren der beiden Beträge von beizulegender Zeitwert (Fair Value) abzüglich Veräußerungskosten und Nutzwert entspricht, bestimmt. Übersteigt der Buchwert den realisierbaren Wert, wird die Differenz erfolgswirksam angepasst. Für den Werthaltigkeitstest werden Vermögenswerte auf der untersten Ebene zusammen-

gefasst, für welche Geldflüsse separat identifiziert werden können (Cash Generating Units). Um den Nutzwert zu bestimmen, werden die zukünftigen Geldflüsse unter Verwendung des Vorsteuer-Diskontsatzes, der die laufenden Markteinschätzungen und den Zeitwert des Geldes sowie die spezifischen Risiken der Anlage widerspiegelt, zum Barwert diskontiert.

Vorräte

Die Vorräte zur betrieblichen Leistungserstellung sind zu historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder, falls dieser niedriger ist, zum Veräußerungswert abzüglich der Vertriebs- und Fertigstellungskosten bilanziert. Die Bewertung des Rohmaterials erfolgt nach der „fifo“-Methode (first in, first out) oder zum gleitenden Durchschnittspreis. Der Rohmaterialanteil in den Halb- und Fertigprodukten wird entweder mit dem gleitenden Durchschnittspreis oder Standardkosten bewertet. Für die anteiligen Fertigungsge-meinkosten werden Standardkostenzuschläge verwendet.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten abzüglich Wertberichtigungen für Bonitätsrisiken und erwarteter zukünftiger Kreditausfälle bewertet. Da Forderungen aus Lieferungen und Leistungen kurzfristiger Natur sind, ist in der Bewertung keine Zinskomponente enthalten.

Flüssige Mittel

Die Flüssigen Mittel beinhalten Kassenbestände, Bankguthaben und kurzfristige Geldanlagen mit einer ursprünglichen Fälligkeit von drei Monaten ab Erwerbszeitpunkt. Die Flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Die Position Flüssige Mittel bildet den Fonds für die konsolidierte Geldflussrechnung.

Sonstige kurzfristige Finanzinstrumente

Sonstige kurzfristige Finanzinstrumente beinhalten Festgeldanlagen oder Geldmarktinstrumente mit Fälligkeit innerhalb eines Jahres. Kurzfristige Finanzinstrumente werden mit Finanzinstituten mit erstklassiger Bonität ("Investment Grade") abgeschlossen. Sie werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Wertberichtigungen auf sonstigen kurzfristigen Finanzinstrumenten werden erfolgswirksam im Finanzergebnis gebildet, sobald zum Bilanzstichtag eine signifikante Erhöhung des Ausfallsrisikos vorliegt. Dies ist der Fall, wenn die Gegenpartei kein "Investment Grade"-Rating mehr aufweist. Sobald in einer nächsten Stufe objektive Beweise vorliegen, dass die Gegenpartei zahlungsunfähig ist oder sich in erheblichen finanziellen Schwierigkeiten befindet, werden Einzelwertberichtigungen vorgenommen.

Derivative Finanzinstrumente

Alle derivativen Finanzinstrumente werden sowohl am Tage des Vertragsabschlusses (Trade date) als auch in den Folgeperioden zu ihrem beizulegenden Zeitwert (Fair Value) erfasst und bewertet, exklusive Transaktionskosten. Änderungen im beizulegenden Zeitwert werden erfolgswirksam im Finanzergebnis respektive im Rahmen des Hedge Accountings im sonstigen Gesamtergebnis erfasst.

Mit den derivativen Finanzinstrumenten werden zukünftige Einkäufe und Verkäufe in Fremdwährungen abgesichert (Cash Flow Hedges), die eine hohe Eintretenswahrscheinlichkeit aufweisen. Bei der Bilanzierung von Cash Flow Hedges im Sinne von IFRS 9 wird der effektive Teil des unrealisierten Gewinnes/Verlustes (positiver/negativer Wiederbeschaffungswert) aus dem Absicherungsinstrument im sonstigen Gesamter-

gebnis (Eigenkapital) ausgewiesen, der ineffektive Anteil wird sofort in der Erfolgsrechnung erfasst. Die im sonstigen Gesamtergebnis ausgewiesenen Gewinne und Verluste werden zu dem Zeitpunkt in die Erfolgsrechnung übertragen, in dem das Grundgeschäft erfolgswirksam erfasst wird (Realisierung). Ziel des Hedge Accountings ist die synchrone Verbuchung des Grundgeschäftes und des realisierten derivativen Finanzinstrumentes in der Erfolgsrechnung.

Beizulegende Zeitwerte (Fair Values)

Die Werte der derivativen Finanzinstrumente richten sich nach deren Wiederbeschaffungswerten oder anerkannten Bewertungsmodellen wie Optionspreismodellen (Black-Scholes).

Wenn in den Erläuterungen zur konsolidierten Jahresrechnung der EMS-Gruppe nicht separat ausgewiesen, entsprechen die beizulegenden Zeitwerte (Fair Values) zum Zeitpunkt der Bilanzierung annähernd den in der konsolidierten Jahresrechnung dargestellten Buchwerten.

Finanzverbindlichkeiten

Finanzverbindlichkeiten werden erstmalig zum Gegenwert der erhaltenen Leistung, abzüglich allfälliger Transaktionskosten, erfasst. Anschliessend erfolgt die Bilanzierung zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode. Finanzverbindlichkeiten werden als kurzfristig eingestuft, wenn deren Tilgung innerhalb von zwölf Monaten nach dem Bilanzstichtag fällig wird, selbst wenn eine Vereinbarung zur langfristigen Refinanzierung bzw. Umschuldung der Zahlungsverpflichtungen nach dem Bilanzstichtag, jedoch vor der Freigabe des Abschlusses, zur Veröffentlichung abgeschlossen wird.

Verbindlichkeiten (Kreditoren) und Sonstige Verbindlichkeiten

Kreditoren beinhalten vorwiegend kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen. Sonstige Verbindlichkeiten beinhalten Vorauszahlungen von Kunden sowie zeitliche Abgrenzungsbuchungen. Die Bewertung erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten.

Rückstellungen

Für zum Bilanzstichtag bestehende rechtliche oder faktische Verpflichtungen aus einem Ereignis der Vergangenheit werden Rückstellungen gebildet, sofern diese Verpflichtungen wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen werden und die Beträge zuverlässig geschätzt werden können. Falls die Auswirkungen wesentlich sind, werden die Rückstellungen diskontiert.

Personalvorsorgeeinrichtungen

Alle schweizerischen Gruppengesellschaften sind bei der Pensionskasse der EMS-Gruppe angeschlossen. Die Pensionskasse der EMS-Gruppe ist eine rechtlich selbständige Vorsorgeeinrichtung. Ihre Finanzierungen erfolgen durch Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. Gegenwärtige und ehemalige Mitarbeiter bzw. deren Hinterbliebenen erhalten Leistungen im Alter, im Falle von Invalidität und Tod je nach Reglement der verschiedenen Einrichtungen.

Für die Zwecke der konsolidierten Jahresrechnung werden die Personalvorsorgeverbindlichkeiten aus diesen schweizerischen leistungsorientierten Vorsorgeplänen jährlich ermittelt. Die zukünftigen Vorsorgeverpflichtungen werden auf der Basis von IFRS-

konformen versicherungsmathematischen Methoden durch unabhängige Versicherungsexperten für jeden Plan berechnet aufgrund der zurückgelegten und der noch zu erwartenden Dienstzeit, der erwarteten Lohnentwicklung und Rentenanpassungen nach der „Projected Unit Credit Method“.

Der in der konsolidierten Jahresrechnung erfasste Betrag entspricht der Über- oder Unterdeckung der leistungsorientierten Vorsorgepläne (Nettovorsorgeverpflichtung bzw. –vermögenswert). Der erfasste Vermögenswert aus einer allfälligen Überdeckung wird jedoch auf den Barwert des wirtschaftlichen Nutzens aus künftigen Beitragsreduktionen beschränkt.

Die Vorsorgekostenkomponenten aus leistungsorientierten Vorsorgeplänen werden folgendermassen angesetzt:

- der Dienstzeitaufwand und der Nettozinsaufwand werden in der Erfolgsrechnung im Personalaufwand erfasst,
- Neubewertungen werden in der Gesamtergebnisrechnung erfasst.

Der Dienstzeitaufwand umfasst den laufenden Dienstzeitaufwand, den nachzuverrechnenden Dienstzeitaufwand (inklusive Gewinne und Verluste aus Plankürzungen) und Gewinne und Verluste aus Planabgeltungen. Arbeitnehmerbeiträge reduzieren den Dienstzeitaufwand, sofern sich dies aus den Vorsorgereglementen oder einer faktischen Verpflichtung ergibt.

Der Nettozinsaufwand ergibt sich aus der Nettovorsorgeverpflichtung (respektive dem -vermögenswert) zu Beginn des Geschäftsjahres und der Beiträge und Rentenzahlungen im Geschäftsjahr, multipliziert mit dem Diskontsatz.

Neubewertungen umfassen:

- versicherungsmathematische Gewinne und Verluste aus der Entwicklung des Barwertes der Vorsorgeverpflichtungen, welche sich aufgrund von Änderungen in den versicherungsmathematischen Annahmen und erfahrungsbedingten Berichtigungen ergeben;
- den Vermögensertrag abzüglich der Beträge, welche im Nettozinsaufwand enthalten sind;
- Veränderungen in der Auswirkung der Vermögensobergrenze abzüglich der Beträge, welche im Nettozinsaufwand enthalten sind.

Die Mitarbeiter der ausländischen Tochtergesellschaften sind durch staatliche Sozialeinrichtungen oder durch selbstständige Beitragsprimat-Vorsorgeeinrichtungen versichert. Bei diesen beitragsorientierten Vorsorgeplänen entsprechen die in der Erfolgsrechnung ausgewiesenen Aufwendungen den geleisteten Beitragszahlungen des Arbeitgebers.

Nettoumsatz

Umsätze für Lieferungen und Leistungen werden zum Zeitpunkt der Übertragung der Kontrolle der Güter an den Kunden verbucht. Der Zeitpunkt der Übertragung ist abhängig von spezifischen Vertragskriterien respektive den vereinbarten internationalen Handelsklauseln "Incoterms".

Die übernommene Leistungsverpflichtung besteht im Wesentlichen aus der Lieferung der hergestellten Produkte (Polymere) zu den abgemachten Spezifikationen gemäss

den vertraglichen Vereinbarungen. Der Nettoumsatz wird nach Abzug von Mehrwertsteuern, allfälligen Rabatten und Gutschriften ausgewiesen.

Ein unwesentlicher Teil des Umsatzes wird über einen bestimmten Zeitraum erfasst. Hierbei handelt es sich um erbrachte Dienstleistungen im Rahmen des Projektgeschäfts im Segment Hochleistungspolymere.

Forschungs- und Entwicklungskosten

Forschungs- und Entwicklungskosten werden im Jahre ihres Anfalls in der Erfolgsrechnung in den Positionen Löhne und Gehälter, Materialkosten und Abschreibungen auf Forschungs- und Entwicklungsanlagen verbucht. Entwicklungskosten werden nur und soweit aktiviert, als davon ausgegangen werden kann, dass mit hoher Wahrscheinlichkeit genügend zukünftige Erträge erwirtschaftet werden, um die im Zusammenhang mit der Produkt- oder Verfahrensentwicklung entstandenen Kosten zu decken.

Ertragssteuern

Laufende Ertragssteuern werden auf dem steuerbaren Ergebnis berechnet. Die latenten Ertragssteuern berücksichtigen die ertragssteuerlichen Auswirkungen zwischen den gruppeninternen Bewertungsrichtlinien und den lokalen steuerlichen Bewertungsrichtlinien der Aktiven und Passiven. Steuerlich verwendbare Verlustvorträge werden nur als latentes Steuerguthaben ausgewiesen, wenn es wahrscheinlich ist, dass der steuerbare zukünftige Gewinn ausreicht, um die Verlustverrechnung zu realisieren.

Segmentberichterstattung

Die interne Berichterstattung an den Verwaltungsrat (Hauptentscheidungsträger) erfolgt nach den beiden Geschäftsbereichen „Hochleistungspolymere“ und „Spezialchemikalien“. Dabei werden die gleichen Rechnungslegungsgrundsätze wie für die Konzernrechnung angewendet. Die Strategie und damit die Ressourcenzuteilung wird vom Verwaltungsrat bestimmt. Die jährlichen Budgets sowie die Mittelfristplanung der beiden Geschäftsbereiche werden vom Verwaltungsrat genehmigt. Das operative Ergebnis wird vom Verwaltungsrat quartalsweise überwacht. Die Segmentierung wird bis auf Stufe EBIT erstellt. Finanzerträge und -aufwendungen sowie Steuern werden auf Gruppenebene gesteuert. Aktiven und Verbindlichkeiten werden entweder direkt oder mittels geeigneter Umlageverfahren den entsprechenden Geschäftsbereichen zugeordnet.

Finanzielles Risikomanagement

Allgemeines

Das Risikomanagement bildet bei der EMS-Gruppe einen integrierten Bestandteil der Planungs- und Reportingaktivitäten. Auf Stufe der Geschäftsleitung und der Unternehmensbereiche werden die Risiken jährlich im Rahmen der Mittelfristplanung und der Erstellung des Budgets für das Folgejahr bestimmt und nach Risikohöhe und Eintretenswahrscheinlichkeit gewichtet. Bei wesentlichen Risiken werden Massnahmen definiert, um diese Risiken zu reduzieren. Über den Umfang dieser Risiken sowie den Stand der Umsetzung der Massnahmen berichten der CEO und CFO dem Verwaltungsrat im Rahmen der Planungsbesprechungen. Die Verfahren in Bezug auf das Risikomanagement wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewendet.

Die EMS-Gruppe ist aufgrund ihrer Geschäftstätigkeit verschiedenen finanziellen Risiken ausgesetzt, welche die Kredit-, Liquiditäts- und Marktrisiken betreffen. Die finanziellen Risiken werden dem Verwaltungsrat monatlich berichtet.

Kreditrisiken

Kreditrisiken ergeben sich aus der Möglichkeit, dass die Gegenpartei einer Transaktion unfähig oder nicht willens ist, ihre Verpflichtungen zu erfüllen. Festgeldanlagen und derivative Finanzinstrumente werden nur mit Gegenparteien abgeschlossen, welche über eine ausreichende Bonität verfügen. Bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird ein aktives Risikomanagement mit Beurteilung der Länderrisiken, Festlegung der verfügbaren Kredite, laufender Überprüfung der Bonität und Überwachung der Forderungen durchgeführt. Die Gefahr von Klumpenrisiken für die EMS-Gruppe wird durch die grosse Zahl und die breite geografische Verteilung der Kunden minimiert und laufend überprüft. Die Kreditlimiten pro Land und die Länderrisiken werden laufend überprüft. Die Kreditrisiken der übrigen finanziellen Vermögenswerte werden durch die Politik der Beschränkung auf erstklassige Partner, die laufende Überprüfung der Bonitätseinstufungen und die Limitierung aggregierter Einzelrisiken kontrolliert. Es liegen keine Sicherungsvereinbarungen oder ähnliche Verträge vor.

Liquiditätsrisiken

Unter dem Liquiditätsrisiko wird das Risiko verstanden, dass die EMS-Gruppe nicht in der Lage ist, die finanziellen Mittel zu beschaffen, die zur Begleichung der im Zusammenhang mit Finanzinstrumenten eingegangenen Verpflichtungen notwendig sind.

Die Zahlungsflüsse sowie die Liquiditätsbedürfnisse der EMS-Gruppe werden vom zentralen Treasury überwacht. Das Ziel ist es, die im Tagesgeschäft notwendige Liquidität jederzeit verfügbar zu halten.

Marktrisiken - Zinsänderungsrisiken

Unter dem Zinsänderungsrisiko wird das Risiko verstanden, dass der beizulegende Zeitwert (Fair Value) oder die zukünftigen Zahlungsströme eines Finanzinstruments aufgrund von Änderungen von Marktzinssätzen schwanken. Dieses Risiko ist bei der EMS-Gruppe durch die sehr geringe Fremdkapitalisierung nicht wesentlich. Dieses Risiko wird daher nicht abgesichert.

Marktrisiken - Währungsrisiken

Unter dem Währungsrisiko wird das Risiko verstanden, dass der beizulegende Zeitwert (Fair Value) oder die zukünftigen Zahlungsströme eines Finanzinstruments aufgrund von Änderungen von Devisenkursen schwanken. Die EMS-Gruppe ist international tätig und Risiken aus Währungsschwankungen ausgesetzt. Die EMS-Gruppe bedient sich im normalen Geschäftsverlauf derivativer Finanzinstrumente, um die Risiken abzudecken. Das Treasury der EMS-Gruppe schliesst das Geschäft im Auftrag der Geschäftsleitung oder der Unternehmensbereichsleitung ab, überwacht die Ausstände und erstellt geeignete Auswertungen, welche monatlich an die Geschäftsleitung und den Verwaltungsrat rapportiert werden.

Kapitalmanagement

Das von der EMS-Gruppe bewirtschaftete Kapital entspricht dem konsolidierten Eigenkapital. Die Zielsetzungen bei der Bewirtschaftung des Kapitals sind:

- Wahrung einer gesunden und soliden Bilanzstruktur auf Basis von Fortführungswerten,

- Sicherstellung der notwendigen finanziellen Mittel für Investitionen und Akquisitionen,
- Erzielung einer risikoadäquaten Rendite für die Aktionäre,
- Rückführung operativ nicht benötigter Mittel an die Aktionäre.

Das Kapital wird mittels der Eigenkapitalquote überwacht (Eigenkapital ohne nicht beherrschende Anteile / Total Aktiven). Die Eigenkapitalquote per 31. Dezember 2025 beträgt 83.3% (31. Dezember 2024: 82.4%). Die EMS-Gruppe unterliegt keinen externen Mindestkapitalanforderungen.

In der Berichtsperiode gab es zum Kapitalmanagement keine Anpassung in den Grundsätzen der EMS-Gruppe.

Erläuterungen

Segmentberichterstattung nach Geschäftsbereichen

	Hochleistungs- polymere		Spezialchemikalien		Total	
(CHF '000)	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoumsatz aus zu einem bestimmten Zeitpunkt übertragenen Gütern	1'736'654	1'857'645	190'822	196'916	1'927'476	2'054'561
Nettoumsatz aus über einen bestimmten Zeitraum übertragenen Dienstleistungen	22'180	16'207	0	0	22'180	16'207
Nettoumsatz	1'758'834	1'873'852	190'822	196'916	1'949'656	2'070'768
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)	579'580	551'881	42'715	39'795	622'295	591'677
Abschreibungen und Amortisationen	(50'383)	(47'685)	(4'895)	(4'895)	(55'278)	(52'580)
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	529'197	504'196	37'820	34'900	567'017	539'097
Finanzergebnis					(3'158)	9'939
Gewinn vor Ertragssteuern					563'859	549'036
Ertragssteuern					(93'038)	(82'908)
Nettogewinn					470'821	466'128

Die Basis für Fakturierungen und Kostenverrechnungen innerhalb der Segmente ist die gleiche wie gegenüber unabhängigen Dritten. Es existieren keine Nettoumsätze zwischen den Segmenten.

	Hochleistungs- polymere		Spezialchemikalien		Nicht segmentierte Aktiven / Verbindlichkeiten		Total	
(CHF '000)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Segmentaktiven ¹⁾	1'298'947	1'377'224	322'348	328'963	605'243	520'982	2'226'538	2'227'169
Segmentverbindlichkeiten ²⁾	317'653	327'725	28'993	34'750	21'375	29	368'021	362'504
Investitionen	24'892	29'898	3'497	2'954			28'389	32'852

Segmentberichterstattung nach geografischen Regionen

	Nettoumsatz nach Kundenstandort		Nettoumsatz nach Produktionsstandort		Segmentaktiven ¹⁾	
(CHF '000)	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Europa	995'415	1'051'622	1'402'201	1'431'973	1'170'276	1'231'224
davon Schweiz	73'186	73'328	933'941	945'131	985'777	1'042'870
davon Deutschland	363'666	384'549	217'793	231'813	92'821	93'409
Asien	566'680	597'299	276'206	339'610	296'268	309'301
davon China	321'624	350'016	146'909	184'742	185'350	191'832
Amerika	368'374	400'901	271'249	299'185	154'751	165'662
davon USA	232'987	252'565	182'843	196'070	119'965	125'143
Sonstige	19'187	20'946	0	0	0	0
Nicht segmentierte Aktiven					605'243	520'982
Total	1'949'656	2'070'768	1'949'656	2'070'768	2'226'538	2'227'169

Wichtigste Kunden

Kein Kunde generiert einen Umsatz, der 10% des Gesamtumsatzes übersteigt.

¹⁾ Segmentaktiven der Geschäftsbereiche: Aktiven ohne Flüssige Mittel, Festgelder in den sonstigen kurz- und langfristigen Finanzanlagen und Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften.

²⁾ Segmentverbindlichkeiten der Geschäftsbereiche: Fremdkapital ohne kurz- und langfristige Bankverbindlichkeiten.

Erläuterungen

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
1 Eigenleistungen und sonstige betriebliche Erträge		
Aktivierte Eigenleistungen	5'027	7'168
Sonstige betriebliche Erträge	14'487	12'709
Total Eigenleistungen und sonstige betriebliche Erträge	19'514	19'877
	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
2 Personalaufwand		
Löhne und Gehälter	192'578	198'250
Fremdgehälter	10'120	10'702
Vorsorgeaufwand für Leistungsprimatpläne (vgl. Erläuterung 22)	8'076	7'129
Gesetzliche/vertragliche Sozialversicherungen	29'803	29'313
Sonstiger Personalaufwand	7'776	9'768
Total Personalaufwand	248'353	255'162
	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
3 Sonstige betriebliche Aufwendungen		
Mieten/Leasingaufwand	5'910	4'842
Unterhalt/Reparaturen	28'808	35'167
Gebühren, Abgaben, Versicherungen	6'397	6'292
Energie	33'676	37'354
Verwaltung, Werbung	24'050	26'531
Verlust aus Veräusserung von Anlagevermögen, netto	845	780
Hilfsmaterial	5'690	11'946
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7'754	13'418
Total sonstige betriebliche Aufwendungen	113'130	136'330
	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
4 Forschung und Entwicklung		
Der Aufwand für Forschung und Entwicklung beträgt	48'281	48'494
In % des Nettoumsatzes	2.5%	2.3%
	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
5 Finanzertrag		
Zinsertrag aus Bankkontokorrenten	2'612	5'628
Zinsertrag aus Festgeldanlagen	240	2'847
Devisenkursgewinne, netto	0	3'372
Total Finanzertrag	2'852	11'847
	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
6 Finanzaufwand		
Zinsaufwand aus Krediten	635	793
Zinsen aus Leasingverbindlichkeiten	266	335
Devisenkursverluste, netto	4'534	0
Kosten Geldverkehr	575	780
Total Finanzaufwand	6'010	1'908

Erläuterungen

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
7 Ertragssteuern		
Laufende Ertragssteuern des aktuellen Jahres	78'899	68'939
Laufende Ertragssteuern aus Vorjahren	383	2'076
Latente Ertragssteuern	13'756	11'893
Total Ertragssteuern	93'038	82'908

Steuereinfluss auf Positionen des sonstigen Gesamtergebnisses und des Eigenkapitals

	2025			2024		
(CHF '000)	Wert vor Steuern	Steuern	Wert nach Steuern	Wert vor Steuern	Steuern	Wert nach Steuern
Neubewertungen von leistungsorientierten Vorsorgeplänen	(518)	85	(433)	(1'935)	290	(1'645)
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges	7'575	(1'250)	6'325	(3'707)	556	(3'151)
Umrechnungsdifferenzen	(43'083)	(739)	(43'822)	11'878	0	11'878
Sonstiges Gesamtergebnis	(36'026)	(1'904)	(37'930)	6'236	846	7'082

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
Überleitung der Ertragssteuern		
Gewinn vor Ertragssteuern	563'859	549'036
Erwarteter Ertragssteuersatz	17.2%	16.9%
Erwartete Ertragssteuern	97'133	92'748
Nutzung nicht berücksichtigter Verlustvorträge	(335)	(899)
Steuerbefreite Erträge	(11'506)	(16'201)
Steuerlich nicht abzugsfähige Aufwendungen	566	576
Steuern aus Vorjahren	383	2'076
Effekte aus Steuersatzänderungen	933	1'475
Quellensteuer auf Dividenden und sonstigen Erträgen	5'864	3'133
Effektive Ertragssteuern	93'038	82'908
Effektiver Ertragssteuersatz	16.5%	15.1%

Die Muttergesellschaft ist in der Schweiz domiziliert, aber durch ihre Tochtergesellschaften in vielen Ländern mit verschiedenen Steuergesetzen und -sätzen tätig. Der erwartete Ertragssteuersatz entspricht dem gewichteten Durchschnitt der Steuersätze dieser Länder. Aufgrund der Zusammensetzung der steuerbaren Erträge der EMS-Gruppe sowie Änderungen lokaler Steuersätze kann der erwartete Ertragssteuersatz von Jahr zu Jahr variieren.

Latente Ertragssteuern:	2025	2024
Veränderung der bilanzierten Aktiven und Passiven	(CHF '000)	(CHF '000)
Bestand 1.1.	(3'282)	7'785
Veränderung Erfolgsrechnung	(13'756)	(11'893)
Veränderung sonstiges Gesamtergebnis/Eigenkapital	85	846
Umrechnungsdifferenzen	1'565	(20)
Bestand 31.12.	(15'388)	(3'282)

Erläuterungen

Latente Ertragssteuern nach Bilanzkategorie

	2025		2024	
	Aktive latente Ertragssteuern	Passive latente Ertragssteuern	Aktive latente Ertragssteuern	Passive latente Ertragssteuern
(CHF '000)				
Latente Ertragssteuern Anlagevermögen	54'377	67'106	67'493	68'329
Latente Ertragssteuern Umlaufvermögen	18'454	14'026	18'302	15'547
Latente Ertragssteuern finanzielle Verbindlichkeiten	4'746	8'540	4'595	8'352
Latente Ertragssteuern Leistungen an Arbeitnehmer	384	22	489	23
Latente Ertragssteuern Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungen	2'598	6'253	2'249	4'159
Verrechnung von aktiven und passiven latenten Ertragssteuern	(18'513)	(18'513)	(13'917)	(13'917)
Total aktive und passive latente Ertragssteuern	62'046	77'434	79'211	82'493

Die latenten Ertragssteuern im Anlagevermögen betreffen die Immateriellen Werte und Sachanlagen, im Umlaufvermögen die Vorräte und Forderungen. Per 31. Dezember 2025 bestanden Bewertungsdifferenzen von CHF 30.4 Mio. (2024: CHF 31.4 Mio.) auf Beteiligungen an Tochtergesellschaften. Eine latente Steuerschuld wurde nicht erfasst, da der Konzern den Zeitpunkt der Auflösung der damit verbundenen steuerbaren Differenzen kontrolliert und nicht davon ausgeht, dass diese in naher Zukunft realisiert werden.

Steuerliche Verlustvträge

	2025		2024	
	Verlustvträge	Steuer-effekt	Verlustvträge	Steuer-effekt
(CHF '000)				
Total Verlustvträge	1'847	314	1'607	404
Verlustvträge ohne Erfassung von aktiven latenten Ertragssteuern	202	51	1'607	404
Verfallzeit der Verlustvträge				
1 Jahr	38	10	259	65
2 Jahre	12	3	831	208
3 Jahre	51	13	2	1
4 Jahre	2	1	34	9
5 Jahre	99	24	481	121
>5 Jahre	1'645	263	0	0

Die Schweiz hat die Regelungen zur OECD-Mindestbesteuerung (Pillar Two) mit Wirkung ab dem 1. Januar 2024 in nationales Recht überführt. Die EMS-Gruppe fällt in den Anwendungsbereich der Pillar-Two-Bestimmungen. Für das Geschäftsjahr 2025 ergaben sich keine zusätzlichen Steueraufwendungen im Zusammenhang mit Pillar Two. Die EMS-Gruppe überwacht fortlaufend die Entwicklungen und nationalen Umsetzungen der Pillar-Two-Regelungen in den Ländern, in denen sie tätig ist.

Die EMS-Gruppe wendet die Ausnahmeregelung gemäss IAS 12 in Bezug auf die OECD-Mindestbesteuerung (Pillar Two) an. Entsprechend werden im Zusammenhang mit Pillar Two Ertragssteuern keine aktiven oder passiven latenten Steuern erfasst oder bewertet. Laufende Ertragssteuern aus Pillar Two werden periodengerecht erfasst, sobald eine entsprechende steuerliche Verpflichtung entsteht.

Erläuterungen

8 Immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte an geleasteten Vermögenswerten

I. Immaterielle Anlagen

(CHF '000)	Goodwill	Software	Sonstige	Total
Anschaffungswerte	49'369	32'400	1'770	83'539
Kumulierte Amortisationen	0	(25'253)	(1'164)	(26'417)
Nettobuchwert 1.1.2024	49'369	7'147	606	57'122
Zugänge	0	394	416	810
Abgänge	0	0	0	0
Abschreibungen	0	(1'399)	(139)	(1'538)
Umbuchungen	0	671	0	671
Umrechnungsdifferenzen	515	23	28	566
Bestand 31.12.2024	49'884	6'836	911	57'631
Anschaffungswerte	49'884	34'182	2'257	86'323
Kumulierte Amortisationen	0	(27'345)	(1'346)	(28'691)
Nettobuchwert 31.12.2024	49'884	6'836	911	57'631
Zugänge	0	294	36	330
Abgänge	0	0	0	0
Abschreibungen	0	(1'361)	301	(1'060)
Umbuchungen	0	1'103	(329)	774
Umrechnungsdifferenzen	(980)	(32)	(105)	(1'117)
Bestand 31.12.2025	48'904	6'840	814	56'558
Anschaffungswerte	48'904	21'302	1'935	72'141
Kumulierte Amortisationen	0	(14'461)	(1'121)	(15'582)
Nettobuchwert 31.12.2025	48'904	6'840	814	56'558

In den sonstigen immateriellen Anlagen sind vor allem Patente und Handelsmarken enthalten.

Impairment-Test für den Goodwill:

Die zahlungsmittelgenerierende Einheit (Cash Generating Unit) für den Impairment-Test des gesamten Goodwills von CHF 48.9 Mio. (2024: CHF 49.9 Mio.) ist der Unternehmensbereich EFTEC aus dem Segment Hochleistungspolymere. Die Werthaltigkeit des Goodwills wird jährlich, basierend auf zukünftigen Cash Flows, überprüft. Der mittels Impairment-Test berechnete erzielbare Wert ist der Nutzungswert.

Folgende Annahmen wurden zugrunde gelegt:

- Die Cash Flows der ersten drei Jahre wurden basierend auf der Mittelfristplanung bestimmt.
- Die Cash Flows der darauf folgenden Jahre wurden mit einer Wachstumsrate von jährlich 2.0% (2024: 2.0%) berechnet.
- Der Diskontsatz vor Steuern (WACC) beträgt 5.8% (2024: 7.7%).

Die Projektionen basieren einerseits auf Erfahrungswerten und andererseits auf einer Einschätzung des Managements zur wahrscheinlichen wirtschaftlichen Entwicklung der relevanten Märkte.

Der zum Bilanzstichtag vorgenommene Impairment-Test hat die Werthaltigkeit der Goodwill-Position nachgewiesen. Auch bei Verschlechterung von verwendeten Parametern um 10% würde keine Wertminderung des Goodwills resultieren.

Erläuterungen

II. Sachanlagen

(CHF '000)	Grund- stücke inkl. Erschlies- sungs- kosten	Gebäude	Technische Anlagen, Maschinen, F&E- Anlagen	Mobiliar, EDV- Anlagen, Fahrzeuge	Anlagen im Bau	Total
Anschaffungswerte	23'753	364'623	1'154'342	68'720	56'235	1'667'673
Kumulierte Abschreibungen	(2'536)	(226'195)	(789'618)	(49'136)	0	(1'067'485)
Nettobuchwert 1.1.2024	21'217	138'428	364'724	19'584	56'235	600'188
Zugänge	42	1'220	1'885	2'841	26'054	32'042
Abgänge	0	(89)	(870)	(183)	(7)	(1'149)
Abschreibungen	763	(7'403)	(35'673)	(4'868)	0	(47'181)
Umbuchungen	5	10'896	39'887	4'147	(55'606)	(671)
Umrechnungsdifferenzen	(83)	478	860	65	203	1'523
Bestand 31.12.2024	21'944	143'530	370'813	21'586	26'880	584'755
Anschaffungswerte	23'788	377'030	1'189'409	71'934	26'880	1'689'041
Kumulierte Abschreibungen	(1'844)	(233'500)	(818'596)	(50'348)	0	(1'104'288)
Nettobuchwert 31.12.2024	21'944	143'530	370'813	21'586	26'880	584'755
Zugänge	17	962	4'312	2'123	20'645	28'059
Abgänge	0	(113)	(862)	(289)	(258)	(1'522)
Abschreibungen	(80)	(7'343)	(37'733)	(4'638)	0	(49'794)
Umbuchungen	0	5'069	15'487	2'338	(23'668)	(774)
Umrechnungsdifferenzen	(485)	(1'750)	(4'469)	(468)	(763)	(7'935)
Bestand 31.12.2025	21'396	140'355	347'547	20'652	22'835	552'788
Anschaffungswerte	23'156	378'042	1'179'976	70'763	22'835	1'674'772
Kumulierte Abschreibungen	(1'760)	(237'687)	(832'428)	(50'111)	0	(1'121'986)
Nettobuchwert 31.12.2025	21'396	140'355	347'547	20'652	22'835	552'788

III. Nutzungsrechte an geleasteten Vermögenswerten

(CHF '000)	Gebäude	Technische Anlagen, Maschinen, F&E- Anlagen	Mobiliar, EDV- Anlagen, Fahrzeuge	Total
Anschaffungswerte	21'683	49	8'038	29'770
Kumulierte Abschreibungen	(14'980)	(93)	(4'428)	(19'501)
Nettobuchwert 1.1.2024	6'703	(44)	3'610	10'270
Zugänge	1'889	0	205	2'094
Abschreibungen	(2'803)	(944)	(115)	(3'862)
Umbuchungen	2'057	1'178	(3'235)	0
Umrechnungsdifferenzen	(47)	(2)	(31)	(80)
Bestand 31.12.2024	7'799	188	434	8'421
Anschaffungswerte	18'319	4'690	840	23'849
Kumulierte Abschreibungen	(10'520)	(4'502)	(406)	(15'428)
Nettobuchwert 31.12.2024	7'799	188	434	8'421
Zugänge	4'829	3'393	42	8'264
Abschreibungen	(3'444)	(817)	(163)	(4'424)
Ausbuchung durch Laufzeitkürzung	(431)	0	0	(431)
Umrechnungsdifferenzen	(718)	(251)	(26)	(995)
Bestand 31.12.2025	8'035	2'512	287	10'834
Anschaffungswerte	15'996	3'092	801	19'889
Kumulierte Abschreibungen	(7'961)	(579)	(514)	(9'054)
Nettobuchwert 31.12.2025	8'035	2'512	287	10'834

Erläuterungen

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
9 Sonstige langfristige Vermögenswerte		
Sonstige langfristige Vermögenswerte	18'910	22'431
Vorsorgeguthaben (vgl. Erläuterung 22)	3'731	4'094
Total sonstige langfristige Vermögenswerte	22'641	26'525

In den sonstigen langfristigen Vermögenswerten sind vor allem Vorauszahlungen an Dritte enthalten.

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
10 Sonstige langfristige Finanzinstrumente		
Derivative Finanzinstrumente	3'500	7'554
Sonstige langfristige Finanzanlagen	2'157	2'315
Total sonstige langfristige Finanzinstrumente	5'657	9'869

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
11 Vorräte		
Rohmaterial, Hilfs- und Betriebsstoffe	230'706	239'384
Halbfabrikate, Ware in Arbeit	32'107	7'965
Fertigprodukte	296'284	325'441
Wertberichtigungen	(17'816)	(22'684)
Total Vorräte	541'281	550'106

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
12 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	276'409	295'131
Wertberichtigungen	(4'564)	(4'400)
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	271'845	290'731

Die Wertberichtigungen werden aufgrund von Bonitätsrisiken und erwarteter Kreditausfälle vorgenommen.

Fälligkeiten von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Wertberichtigungen

	2025		2024	
	Bruttowert	Wertberichtigungen	Bruttowert	Wertberichtigungen
(CHF '000)				
Nicht fällig	264'180	(2'076)	266'351	(1'804)
Überfällig <30 Tage	6'440	(193)	23'616	(708)
Überfällig 30 bis 60 Tage	3'572	(179)	1'956	(98)
Überfällig 61 bis 90 Tage	111	(17)	591	(89)
Überfällig >90 Tage	2'106	(2'100)	2'617	(1'701)
Total	276'409	(4'564)	295'131	(4'400)

Veränderung Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		2025	2024
		(CHF '000)	(CHF '000)
Bestand 1.1.		4'400	3'571
Erhöhung Wertberichtigungen		1'810	2'205
Verminderung Wertberichtigungen		(1'246)	(1'551)
	davon beansprucht/ Verluste aus Forderungen	(187)	0
	davon aufgelöste Wertberichtigungen	(1'059)	(1'551)
Umrechnungsdifferenzen		(400)	175
Bestand 31.12.		4'564	4'400

Erläuterungen

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
13 Sonstige kurzfristige Vermögenswerte		
Verrechnungssteuerguthaben	4'066	8'373
Aktive Rechnungsabgrenzungen	8'769	7'746
Vertragsvermögenswerte	24'367	22'696
Sonstige Forderungen	31'947	40'136
Total sonstige kurzfristige Vermögenswerte	69'149	78'951

Auf den Vertragsvermögenswerten wurden keine Wertberichtigungen vorgenommen, da die erwartete Ausfallquote 0% ist.

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
14 Sonstige kurzfristige Finanzinstrumente		
Derivative Finanzinstrumente	18'489	9'796
Sonstige kurzfristige Finanzanlagen	2'146	1'168
Total sonstige kurzfristige Finanzinstrumente	20'635	10'964

			2025	2024
15	Derivative Finanzinstrumente unter Anwendung von Hedge Accounting		(CHF '000)	(CHF '000)
Devisentermingeschäfte	EUR/CHF	Kontraktvolumen	474'966	606'169
		Positiver Wiederbeschaffungswert	6'395	15'983
		Negativer Wiederbeschaffungswert	24	0
	USD/CHF	Kontraktvolumen	137'516	222'582
		Positiver Wiederbeschaffungswert	10'969	43
		Negativer Wiederbeschaffungswert	0	3'049
	CNY/CHF	Kontraktvolumen	127'470	30'012
		Positiver Wiederbeschaffungswert	79	0
		Negativer Wiederbeschaffungswert	154	66
	CZK/EUR	Kontraktvolumen	0	14'355
		Positiver Wiederbeschaffungswert	0	51
		Negativer Wiederbeschaffungswert	0	0
	JPY/CHF	Kontraktvolumen	47'954	20'260
		Positiver Wiederbeschaffungswert	4'546	1'136
		Negativer Wiederbeschaffungswert	0	0
	KRW/CHF	Kontraktvolumen	0	1'265
		Positiver Wiederbeschaffungswert	0	137
		Negativer Wiederbeschaffungswert	0	0
Total		Kontraktvolumen	787'906	894'643
		Positiver Wiederbeschaffungswert	21'989	17'350
		Negativer Wiederbeschaffungswert	178	3'115
Anteil kurzfristig <12 Monate	Kontraktvolumen		767'646	607'353
	Positiver Wiederbeschaffungswert		18'489	9'796
	Negativer Wiederbeschaffungswert		178	2'445
Anteil langfristig 1-5 Jahre	Kontraktvolumen		20'260	287'290
	Positiver Wiederbeschaffungswert		3'500	7'554
	Negativer Wiederbeschaffungswert		0	670

Devisentermingeschäfte sind als Sicherungsinstrumente zur Absicherung von Cashflows aus erwarteten Netto-Verkäufen in EUR, USD, CNY und JPY designiert. Diese erwarteten Transaktionen sind sehr wahrscheinlich und umfassen für das kommende Jahr 96% der insgesamt erwarteten Netto-Verkäufe des Konzerns in EUR, 74% der erwarteten Netto-Verkäufe in USD, 100% der erwarteten Verkäufe in CNY und 49% der erwarteten Verkäufe in JPY. Die Höhe der Devisentermingeschäfte variiert entsprechend der Höhe der erwarteten Verkäufe und Käufe in Fremdwährungen sowie der Schwankungen der Wechselkurse.

Unter Wiederbeschaffungswert wird der beizulegende Zeitwert (Fair Value) der derivativen Finanzinstrumente verstanden. Positive Wiederbeschaffungswerte entsprechen dem Betrag, der beim Ausfall der Gegenpartei verloren ginge (maximales Ausfallrisiko). Dieses Risiko wird als klein erachtet, da die Gegenparteien erstklassige Finanzinstitute sind. Die derivativen Finanzinstrumente werden zum beizulegenden Zeitwert (Fair Value) bewertet.

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges im sonstigen Gesamtergebnis und im Eigenkapital		
Bestand 1.1.	15'306	18'457
Anpassungen an den beizulegenden Zeitwert (Fair Value)	7'575	(3'707)
Ertragssteuern	(1'250)	556
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges	6'325	(3'151)
Bestand 31.12.	21'631	15'306

Erläuterungen

	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
16 Flüssige Mittel		
Bankguthaben	595'106	505'459
Kurzfristige Geldmarktanlagen	7'918	12'832
Kassen	71	77
Total flüssige Mittel	603'095	518'368

17 Aktienkapital

	Nominal- wert (CHF)	Anzahl ausge- gebene Namen- aktien	Anzahl dividen- denbe- rechtigte Aktien	Aktien- kapital (CHF '000)
Bestand 31.12.2023	0.01	23'389'028	23'389'028	234
Kauf Eigene Aktien		-	-	-
Verkauf Eigene Aktien		-	-	-
Bestand 31.12.2024	0.01	23'389'028	23'389'028	234
Kauf Eigene Aktien		-	-	-
Verkauf Eigene Aktien		-	-	-
Bestand 31.12.2025	0.01	23'389'028	23'389'028	234

18 Gewinn je Aktie

Der Gewinn je Aktie errechnet sich aus dem den Aktionären der EMS-CHEMIE HOLDING AG zurechenbaren Nettogewinn und der gewichteten Anzahl ausstehender Aktien nach Abzug Eigene Aktien. Der verwässerte Gewinn je Aktie berücksichtigt potenziell verwässernde Auswirkungen ausstehender Optionen, Warrants und Wandelanleihen. Die EMS-Gruppe hat keine solchen Eigenkapitalinstrumente ausgegeben, deren Ausübung noch ausstehend ist.

	2025	2024
Gewichteter Durchschnitt ausstehender Namenaktien	23'389'028	23'389'028
Nettogewinn zurechenbar Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG (CHF '000)	466'505	460'788
Unverwässerter Gewinn je Aktie (CHF)	19.95	19.70
Verwässerter Gewinn je Aktie (CHF)	19.95	19.70

	2025 Beteiligung	2024 Beteiligung
19 Bedeutende Aktionäre		
Emesta Holding AG, Freienbach, 7'112'072 Namenaktien (2024: 7'112'072)	30.41%	30.41%
Mamira Holding AG, Freienbach, 7'112'072 Namenaktien (2024: 7'112'072)	30.41%	30.41%
BAUMI Holding AG, Freienbach, 2'363'000 Namenaktien (2024: 2'363'000)	10.10%	10.10%
UBS Fund Management (Switzerland) AG, Basel, 711'058 Namenaktien (2024: 711'058)	3.04%	3.04%

20 Nicht beherrschende Anteile

Minderheitsanteile am Eigenkapital und dem Nettogewinn. Für Tochtergesellschaften mit nicht beherrschenden Anteilen siehe Erläuterung 32 "Liste der konsolidierten Gesellschaften".

Die Veränderung der nicht beherrschenden Anteile:	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
Bestand 1.1.	29'725	26'769
Dividendenausschüttung	(589)	(2'908)
Nettogewinn	4'316	5'340
Transaktion mit nicht beherrschenden Anteilen	(26'611)	0
Umrechnungsdifferenzen	(3'225)	524
Bestand 31.12.	3'616	29'725

Erläuterungen

21	Finanzverbindlichkeiten	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
	Langfristige Finanzverbindlichkeiten:		
	Leasingverbindlichkeiten	7'127	5'318
	Bankdarlehen 2.1%, in JPY, fällig 30.4.2027	25	29
	Total langfristige Finanzverbindlichkeiten	7'152	5'347
	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten:		
	Leasingverbindlichkeiten	3'994	3'435
	Bankdarlehen 1.1%, in JPY, fällig 30.4.2026-31.7.2026	506	0
	Bankdarlehen 2.5%, in CNY, fällig 22.5.2026-25.9.2026	20'844	0
	Total kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	25'344	3'435

	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
Veränderung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		
Bestand 1.1.	3'435	27'682
Rückzahlung Bankdarlehen	0	(22'372)
Rückzahlung Leasingverbindlichkeiten	(4'191)	(4'219)
Aufnahme Bankdarlehen	21'824	0
Aufnahme Leasingverbindlichkeiten	2'056	488
Umgliederung Leasingverbindlichkeiten	3'780	2'911
Umrechnungsdifferenzen	(1'560)	(1'055)
Bestand 31.12.	25'344	3'435

	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
Leasingverbindlichkeiten		
Bestand 1.1.	8'753	10'582
Zugänge	8'264	2'096
Zinsen	266	335
Zahlungen	(4'191)	(4'219)
Ausbuchung durch Laufzeitkürzung	(541)	0
Umrechnungsdifferenzen	(1'430)	(41)
Bestand 31.12.	11'121	8'753
Anteil kurzfristig	3'994	3'435
Anteil langfristig	7'127	5'318

Erläuterungen

22 Leistungen an Arbeitnehmer

Beschreibung der schweizerischen leistungsorientierten Vorsorgepläne:

Alle schweizerischen Gruppengesellschaften sind bei der Pensionskasse der EMS-Gruppe angeschlossen. Die Pensionskasse der EMS-Gruppe ist eine rechtlich selbständige Vorsorgeeinrichtung. Der Stiftungsrat ist dessen oberstes Leitungsorgan und setzt sich aus einer gleichen Anzahl von Arbeitnehmer- und Arbeitgebervertretern zusammen. Der Stiftungsrat ist aufgrund des Gesetzes und des Vorsorgereglements verpflichtet, einzig im Interesse der Stiftung und der Destinatäre (aktive Versicherte und Rentenbezüger) zu handeln. Alle Beschlüsse fallen paritätisch. Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Festlegung und Änderungen der Vorsorgereglemente sowie für die Festlegung der Finanzierung der Vorsorgeleistungen. Bei diesen Festlegungen sind die Mindestvorschriften des Gesetzes zur beruflichen Alters-, Hinterlassenen und Invalidenvorsorge (BVG) und seinen Ausführungsbestimmungen zu beachten. Im BVG werden der mindestens zu versichernde Lohn und die minimalen Altersgutschriften festgelegt. Der auf diesem Altersguthaben anzuwendende Mindestzins wird vom Bundesrat mindestens alle zwei Jahre festgelegt. Im Jahr 2025 beträgt dieser 1.25% (2024: 1.25%). Die Vorsorgeeinrichtungen unterliegen der kantonalen Stiftungsaufsicht.

Alle Vorsorgepläne werden gemeinsam durch Arbeitgeber und Arbeitnehmer finanziert, bis auf die Kaderversicherung, die patronal finanziert ist. Die Gruppengesellschaften leisten überparitätische Beiträge. Die Vorsorgeleistungen basieren auf einem Altersguthaben. Diesem Altersguthaben werden die jährlichen Altersgutschriften und die Zinsen gutgeschrieben. Im Zeitpunkt der Pensionierung hat der Versicherte die Wahl zwischen einer lebenslänglichen Rente oder einem Kapitalbezug. Die Rente ergibt sich durch Multiplikation des Altersguthabens mit dem aktuell gültigen Umwandlungssatz. Neben den Altersleistungen umfassen die Vorsorgeleistungen auch Invaliden- und Hinterlassenenrenten. Diese berechnen sich in % des versicherten Jahresgehalts. Beim Austritt wird das Altersguthaben an die Vorsorgeeinrichtung des neuen Arbeitgebers oder an eine Freizügigkeitseinrichtung übertragen. Aufgrund der Planausgestaltung und der gesetzlichen Bestimmungen des BVG bestehen versicherungsmathematische Risiken wie das Anlagerisiko, das Zinsrisiko, Invaliditätsrisiko und das Risiko der Langlebigkeit.

Seit dem 1. Januar 2024 werden die ab diesem Zeitpunkt begründeten Alters-, Invaliden- und Hinterlassenenrenten autonom getragen. Die Pensionskasse der EMS-Gruppe hat die dafür notwendigen Rückstellungen vollständig gebildet.

Seit Januar 2021 liegt der Umwandlungssatz unverändert bei 4.9%.

Nachweis der Bilanzpositionen

	2025			2024		
	Pensions- pläne CH	Sonstige Vorsorge- pläne	Total	Pensions- pläne CH	Sonstige Vorsorge- pläne	Total
(CHF '000)						
Pläne mit ausgeschiedenem Vermögen						
Planvermögen zum Fair Value	332'172	3'731	335'903	340'062	4'094	344'156
Barwert der Ansprüche der Pläne mit ausgeschiedenem Vermögen	(269'004)	(4'161)	(273'165)	(290'999)	(4'601)	(295'600)
Effekt aufgrund Vermögensobergrenze	(62'597)	0	(62'597)	(48'517)	0	(48'517)
(Unterdeckung)/Überdeckung der Pläne mit ausgeschiedenem Vermögen	571	(430)	141	546	(507)	39
Barwert der Ansprüche der Pläne ohne ausgeschiedenem Vermögen	0	(864)	(864)	0	(942)	(942)
Nettovorsorgeaktiven aus leistungsorientierten Plänen	571	(1'294)	(723)	546	(1'449)	(903)
Jubiläumsrückstellung	0	(3'796)	(3'796)	0	(4'089)	(4'089)
Rückstellung für Abgangsentschädigungen	0	(640)	(640)	0	(646)	(646)
Nettovorsorgeaktiven	571	(5'730)	(5'159)	546	(6'184)	(5'638)
Bilanziell ausgewiesen:						
Vorsorgeguthaben (vgl. Erläuterung 9)			3'731			4'094
Leistungen an Arbeitnehmer			(8'890)			(9'732)
Nettovorsorgeaktiven			(5'159)			(5'638)

Da die schweizerischen Pensionspläne mehr als 95% der Barwerte der Ansprüche und der Planvermögen ausmachen, werden im Weiteren nur noch die schweizerischen Pläne dargestellt.

Erläuterungen

Veränderung der Nettovorsorgeverpflichtung

2025

(CHF '000)	Barwert der Ansprüche	Planvermögen zum Fair Value	Effekt aus Vermögensobergrenze	Nettovorsorgeverpflichtung
Bestand 1.1.	290'999	(340'062)	48'517	(546)
Laufender Dienstzeitaufwand	8'076	0	0	8'076
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	0	0	0	0
Zinsaufwand	2'527	(3'033)	437	(69)
Total in der Erfolgsrechnung erfasst	10'603	(3'033)	437	8'007
Gewinne/Verluste aus Neubewertungen:				
Versicherungsmathematischer Gewinn/Verlust aus				
- demografischen Annahmen	0	0	0	0
- finanziellen Annahmen	(9'912)	0	0	(9'912)
- erfahrungsbedingter Berichtigung	1'751	0	0	1'751
Ertrag Planvermögen (exkl. Zinsen)	0	(4'964)	0	(4'964)
Effekt aufgrund Vermögensobergrenze	0	0	13'643	13'643
Total im sonstigen Gesamtergebnis erfasst	(8'161)	(4'964)	13'643	518
Arbeitgeberbeiträge	0	(8'550)	0	(8'550)
Arbeitnehmerbeiträge	6'292	(6'292)	0	0
Ein-/Austrittsleistungen	(30'729)	30'729	0	0
Bestand 31.12.	269'004	(332'172)	62'597	(571)

Die EMS-Gruppe erwartet, dass 2026 Beiträge von CHF 7.5 Mio. (effektiv bezahlt 2025: CHF 8.6 Mio.) in die leistungsorientierten Pläne einzuzahlen sind.

2024

(CHF '000)	Barwert der Ansprüche	Planvermögen zum Fair Value	Effekt aus Vermögensobergrenze	Nettovorsorgeverpflichtung
Bestand 1.1.	289'389	(336'380)	46'445	(546)
Laufender Dienstzeitaufwand	7'129	0	0	7'129
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	0	0	0	0
Zinsaufwand	5'419	(5'718)	0	(299)
Total in der Erfolgsrechnung erfasst	12'548	(5'718)	0	6'830
Gewinne/Verluste aus Neubewertungen:				
Versicherungsmathematischer Gewinn/Verlust aus				
- demografischen Annahmen	0	0	0	0
- finanziellen Annahmen	21'751	0	0	21'751
- erfahrungsbedingter Berichtigung	(11'348)	0	0	(11'348)
Ertrag Planvermögen (exkl. Zinsen)	0	(10'540)	0	(10'540)
Effekt aufgrund Vermögensobergrenze	0	0	2'072	2'072
Total im sonstigen Gesamtergebnis erfasst	10'403	(10'540)	2'072	1'935
Arbeitgeberbeiträge	0	(8'765)	0	(8'765)
Arbeitnehmerbeiträge	6'467	(6'467)	0	0
Ein-/Austrittsleistungen	(27'807)	27'807	0	0
Bestand 31.12.	290'999	(340'062)	48'517	(546)

Erläuterungen

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
Planvermögen		
Liquidität	203'954	204'037
Obligationen CHF*	0	0
Aktien Schweiz*	3'986	13'602
Immobilien	117'589	115'621
Hypotheken, Darlehen	6'643	6'801
Sonstige Kapitalanlagen	0	0
Total Planvermögen	332'172	340'062

* Vermögenswerte mit kotierten Preisen.

Versicherungsmathematische Annahmen per 31.12.	2025	2024
Diskontsatz	1.23%	0.90%
Zukünftige Gehaltserhöhungen	1.50%	2.00%
Sterblichkeitstafeln	BVG 2020 GT	BVG 2020 GT

Sensitivitäten

Bei Konstanzhaltung der anderen Annahmen hätte die bei vernünftiger Betrachtungsweise am Abschlussstichtag möglich gewesene Veränderung bei einer der massgeblichen versicherungsmathematischen Annahmen die Vorsorgeverpflichtung mit den nachstehenden Beträgen beeinflusst:

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
Diskontsatz +0.5%	(12'556)	(13'922)
Diskontsatz -0.5%	13'773	15'373
Zukünftige Gehaltserhöhungen +0.5%	913	1'049
Zukünftige Gehaltserhöhungen -0.5%	(912)	(1'052)
Zukünftige Lebenserwartung +1 Jahr	5'134	5'570
Zukünftige Lebenserwartung -1 Jahr	(4'597)	(4'981)

Am 31. Dezember 2025 lag die gewichtete durchschnittliche Laufzeit der leistungsorientierten Verpflichtung bei 10.3 Jahren (2024: 10.5 Jahre).

Erläuterungen

23 Rückstellungen

2025				
(CHF '000)	Rückstel- lungen für Umwelt- risiken	Rückstel- lungen für Rechts- angelegen- heiten	Sonstige Rückstel- lungen	Total
Bestand 1.1.	15'131	7'756	4'084	26'971
Bildung in Erfolgsrechnung	0	0	1'121	1'121
Auflösung in Erfolgsrechnung/Beanspruchungen	0	(2'170)	(3'556)	(5'726)
Umrechnungsdifferenzen	0	0	0	0
Bestand 31.12.	15'131	5'586	1'649	22'366
Anteil kurzfristig	0	86	1'116	1'202
Anteil langfristig	15'131	5'500	533	21'164

Die Rückstellungen für Umweltrisiken decken erwartete Massnahmen aus Umweltauflagen, Massnahmen zum Gewässerschutz und zur Rekultivierung und Wiederherstellung von Umweltverhältnissen an bestehenden Produktions- oder Lagerstandorten ab. Die Rückstellungen für Umweltrisiken werden im Wesentlichen innerhalb von 4-8 Jahren zu Abflüssen führen. In den Rückstellungen für Rechtsangelegenheiten ist das aus heutiger Sicht abschätzbare Risiko für Passivprozesse abgedeckt. In den sonstigen Rückstellungen sind vor allem Garantierückstellungen enthalten. Bei den langfristigen Rückstellungen für Rechtsangelegenheiten und den langfristigen sonstigen Rückstellungen wird mit einer durchschnittlichen Fristigkeit von 2 Jahren gerechnet. Die Rückstellungen werden aufgrund des geringen Zeitwertes des Geldes nicht abdiskontiert.

	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
24 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Vertragsverbindlichkeiten	3'695	4'709
Passive Rechnungsabgrenzungen	51'920	42'801
Verbindlichkeiten soziale Sicherheit	670	832
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	25'542	24'078
Total sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	81'827	72'420

	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
25 Nettoschuld/(Netto-Cash-Position)		
Finanzverbindlichkeiten ohne Leasing	21'375	29
Derivative Finanzinstrumente (negativer Wiederbeschaffungswert)	178	3'115
Fremdkapital	21'553	3'144
Sonstige kurzfristige Finanzanlagen	(2'146)	(1'168)
Derivative Finanzinstrumente (positiver Wiederbeschaffungswert)	(21'989)	(17'350)
Flüssige Mittel	(603'095)	(518'368)
Nettoschuld/(Netto-Cash-Position) ohne Leasing	(605'678)	(533'742)
Leasingverbindlichkeiten	11'121	8'753
Nettoschuld/(Netto-Cash-Position) inklusive Leasing	(594'557)	(524'989)

26 Geschäftstransaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften

Als nahestehende Personen und Gesellschaften werden die Emesta Holding AG, Freienbach, die Mamira Holding AG, Freienbach, die Pensionskassen, der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung sowie deren nahen Familienangehörigen im selben Haushalt und assoziierte Gesellschaften betrachtet.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung sowie deren nahen Familienangehörigen haben keine Kredite, Vorschüsse oder andere Arten von Darlehen erhalten. Auch wurden keine Transaktionen mit ihnen getätigt.

Die im Berichtsjahr berücksichtigten Bonifikationen beinhalten die für das Berichtsjahr geschätzten Bonifikationen. Die definitiven Bonifikationen für das Berichtsjahr werden erst nach Publikation dieses Finanzberichtes bestimmt und sind im Vergütungsbericht 2025/2026 ersichtlich.

	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
Vergütung Verwaltungsrat und Geschäftsleitung		
Kurzfristig fällige Leistungen an Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	3'500	4'000
Anteilbasierte Vergütungen	0	0
Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses	0	0
Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses	0	0
Andere langfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmer	0	0
Total Vergütung	3'500	4'000

Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung sowie ihnen nahestehende Personen halten keine Wandel- und Optionsrechte an der EMS-CHEMIE HOLDING AG.

Die nach Schweizer Recht obligatorischen Detailangaben zu Organbezügen sind Bestandteil des Vergütungsberichts.

Erläuterungen

27 **Finanzielles Risikomanagement**

	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
Forderungsausfallrisiko		
Sonstige langfristige Vermögenswerte	18'910	22'431
Sonstige langfristige Finanzanlagen	2'157	2'315
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	271'845	290'731
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte ohne Verrechnungssteuerguthaben	65'083	70'578
Sonstige kurzfristige Finanzanlagen	2'146	1'168
Derivative Finanzinstrumente	21'989	17'350
Bankguthaben und kurzfristige Geldmarktanlagen	603'024	518'291
Maximales Forderungsausfallrisiko	985'154	922'864

Das maximale Forderungsausfallrisiko entspricht den Buchwerten der finanziellen Vermögenswerte. Es dienen keine finanziellen Vermögenswerte als Sicherheiten für finanzielle Verbindlichkeiten. Für die Analyse der Fälligkeiten und der Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird auf Erläuterung 12 verwiesen.

Liquiditätsrisiken - Fälligkeiten der finanziellen Verbindlichkeiten

2025	Vertrag- liche Cash		Fälligkeit		
(CHF '000)	Buchwert	Flows	<1 Jahr	1-5 Jahre	>5 Jahre
Bankdarlehen	21'375	21'375	21'350	25	0
Leasingverbindlichkeiten	11'121	11'121	3'994	7'127	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	62'067	62'067	62'067	0	0
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	81'827	81'827	81'827	0	0
Derivative Finanzinstrumente	178	178	178	0	0
Total finanzielle Verbindlichkeiten	176'568	176'568	169'416	7'152	0

2024	Vertrag- liche Cash		Fälligkeit		
(CHF '000)	Buchwert	Flows	<1 Jahr	1-5 Jahre	>5 Jahre
Bankdarlehen	29	29	0	29	0
Leasingverbindlichkeiten	8'753	8'753	3'435	5'318	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	80'798	80'798	80'798	0	0
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	72'420	72'420	72'420	0	0
Derivative Finanzinstrumente	3'115	3'115	2'445	670	0
Total finanzielle Verbindlichkeiten	165'115	165'115	159'098	6'017	0

Marktrisiken - Zinsänderungsrisiken und Sensitivität

Die EMS-Gruppe ist nur unwesentlich fremdfinanziert. Auf der Passivseite der Bilanz existiert somit kein wesentliches Zinsänderungsrisiko. Die Festgeldanlagen auf der Aktivseite der Bilanz bilden ein Zinsrisiko mark-to-market ohne Effekt auf den Nettogewinn.

Marktrisiken - Währungsrisiken und Sensitivität

2025						
(CHF '000)	EUR	USD	JPY	CNY	Sonstige	Total
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	119'790	59'864	14'103	48'846	29'242	271'845
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(22'922)	(12'102)	(9'795)	(10'716)	(6'532)	(62'067)
Bankdarlehen	0	0	0	0	0	0
Leasingverbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0
Derivative Finanzinstrumente	(474'966)	(137'516)	(47'954)	(127'470)	0	(787'906)
Währungsexposure auf Nettogewinn	(378'098)	(89'754)	(43'646)	(89'340)	22'710	(578'128)
Beteiligungen an Gruppengesellschaften	768'471	274'990	13'797	110'490	1'083'352	2'251'100
Darlehen an Gruppengesellschaften	0	0	8'501	0	(8'501)	0
Darlehen von Gruppengesellschaften	0	(35'627)	0	0	35'627	0
Währungsexposure auf Eigenkapital	390'373	149'609	(21'348)	21'150	1'133'188	1'672'972

Erläuterungen

2024

(CHF '000)	EUR	USD	JPY	CNY	Sonstige	Total
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	126'191	51'555	16'255	59'017	37'713	290'731
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(26'516)	(15'119)	(15'274)	(13'009)	(10'880)	(80'798)
Bankdarlehen	0	0	(29)	0	0	(29)
Leasingverbindlichkeiten	(2'813)	(1'157)	(1'020)	(1'014)	(2'749)	(8'753)
Derivative Finanzinstrumente	(606'169)	(222'582)	(20'260)	(30'012)	(15'620)	(894'643)
Währungsexposure auf Nettogewinn	(509'307)	(187'303)	(20'328)	14'982	8'464	(693'492)
Beteiligungen an Gruppengesellschaften	797'502	260'751	15'664	143'323	958'068	2'175'308
Darlehen an Gruppengesellschaften	0	0	16'618	0	(16'618)	0
Darlehen von Gruppengesellschaften	0	(34'341)	0	0	34'341	0
Währungsexposure auf Eigenkapital	288'195	39'107	11'954	158'305	984'255	1'481'816

Basierend auf den Währungen und Exposures in der oben aufgeführten Tabelle: Die Effekte auf den Gewinn vor Steuern bei einer Minderung des Schweizer Frankens um 10% wären für 2025 wie folgt (immer ceteris paribus, in CHF Mio.): EUR -37.8, USD -9.0, JPY -4.4, CNY -8.9. Für das Jahr 2024: EUR -50.9, USD -18.7, JPY -2.0, CNY +1.5. Bei einer Erhöhung des Schweizer Frankens um 10% für 2025: EUR +37.8, USD +9.0, JPY +4.4, CNY +8.9. Für das Jahr 2024: EUR +50.9, USD +18.7, JPY +2.0, CNY -1.5.

Basierend auf den Währungen und Exposures in der oben aufgeführten Tabelle: Die Effekte auf das Eigenkapital vor Steuern bei einer Minderung des Schweizer Frankens um 10% wären für 2025 wie folgt (immer ceteris paribus, in CHF Mio.): EUR +39.0, USD +15.0, JPY -2.1, CNY +2.1. Für das Jahr 2024: EUR +28.8, USD +3.9, JPY +1.2, CNY +15.8. Bei einer Erhöhung des Schweizer Frankens um 10% für 2025: EUR -39.0, USD -15.0, JPY +2.1, CNY -2.1. Für das Jahr 2024: EUR -28.8, USD -3.9, JPY -1.2, CNY -15.8.

Diese Sensitivitätsanalyse ist eine rein stichtagsbezogene Betrachtungsweise.

Fair Value Hierarchie

Stufe 1: Notierte Preise an aktiven Märkten für das gleiche Finanzinstrument.

Stufe 2: Notierte Preise für ähnliche Finanzinstrumente oder andere Bewertungstechniken, bei denen alle wesentlichen verwendeten Daten auf beobachtbaren Marktdaten basieren.

Stufe 3: Bewertungstechniken, bei denen wesentliche verwendete Daten nicht auf beobachtbaren Marktdaten basieren.

2025

(CHF '000)	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Total
Finanzielle Vermögenswerte: Derivative Finanzinstrumente		21'989		21'989
Finanzielle Verbindlichkeiten: Derivative Finanzinstrumente		178		178

2024

(CHF '000)	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Total
Finanzielle Vermögenswerte: Derivative Finanzinstrumente		17'350		17'350
Finanzielle Verbindlichkeiten: Derivative Finanzinstrumente		3'115		3'115

Kategorien von Finanzinstrumenten	2025 (CHF '000)	2024 (CHF '000)
Flüssige Mittel	603'095	518'368
Sonstige langfristige Vermögenswerte	18'910	22'431
Sonstige langfristige Finanzanlagen	2'157	2'315
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	271'845	290'731
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	69'149	78'951
Sonstige kurzfristige Finanzanlagen	2'146	1'168
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte	364'207	395'596
Derivative Finanzinstrumente, positiver Wiederbeschaffungswert zu Fair Value bewertet	21'989	17'350
Finanzverbindlichkeiten	32'496	8'782
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	62'067	80'798
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	81'827	72'420
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	176'390	162'000
Derivative Finanzinstrumente, negativer Wiederbeschaffungswert zu Fair Value bewertet	178	3'115

Erläuterungen

28 Leasingverhältnisse

Der Miet- und Leasingaufwand für geringwertige Güter, die nicht kapitalisiert sind, beträgt CHF 5.9 Mio. (2024: CHF 4.8 Mio.). Der gesamte Geldabfluss für Leasingverbindlichkeiten belief sich auf CHF 10.1 Mio. (2024: CHF 9.0 Mio.). Die nicht-liquiditätswirksamen Zugänge für Nutzungsrechte und Leasingverbindlichkeiten betrugen 2025 CHF 8.3 Mio. (2024: CHF 2.1 Mio.).

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
Leasing in der Erfolgsrechnung		
Abschreibungen Nutzungsrechte	4'424	3'862
Zinsen aus Leasingverbindlichkeiten	266	335
Mieten/Leasingaufwand	5'910	4'842
Total	10'600	9'039

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
Mindestleasingzahlungen		
<1 Jahr	8'501	7'205
1-5 Jahre	7'603	6'069
>5 Jahre	0	0
Total	16'104	13'274

Bei diesen Leasingverbindlichkeiten handelt es sich hauptsächlich um Gebäudemieten, technische Einrichtungen und Fahrzeuge.

	2025	2024
	(CHF '000)	(CHF '000)
29 Eventualverbindlichkeiten		
Eventualverbindlichkeiten	427	14'681

Dabei handelt es sich vor allem um Kaufverpflichtungen. Es sind keine Gerichtsverfahren bekannt, die eine wesentliche Auswirkung auf die finanzielle Situation der EMS-Gruppe haben könnten, welche über die in der Bilanz gebildeten Rückstellungen (vgl. Erläuterung 23) hinausgehen.

30 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde vom Verwaltungsrat am 23. März 2026 genehmigt. Ausstehend ist die Genehmigung durch die Generalversammlung am 8. August 2026.

Vom 1. Januar 2026 bis zum 22. März 2026 sind keine Ereignisse eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven der Gruppe zur Folge hätten.

31 Änderung der Beteiligungsanteile

Per 24.10.2025 hat die EMS-Gruppe die noch nicht im eigenen Besitz befindlichen 25%-Anteile an den Gesellschaften Changchun EFTEC Chemical Products Ltd., China, EFTEC (Changshu) Automotive Materials Limited, China, Foshan EFTEC Automotive Materials Co., Ltd, China, EFTEC China Ltd., China und Shanghai EFTEC Chemical Products Ltd., China übernommen und hält damit 100% an diesen Gesellschaften. Der Kaufpreis betrug CHF 35.0 Mio. Der Buchwert der Beteiligungen betrug CHF 26.6 Mio. Der Differenzbetrag (Goodwill) wurde mit den Gewinnreserven verrechnet.

Erläuterungen

32 Liste der konsolidierten Gesellschaften per 31.12.2025

Name	Domizil	Land	Währung	Aktienkapital (in '000)	Beteiligungsquote	Gesellschaftstyp	Einbezug
EMS-CHEMIE HOLDING AG	Domat/Ems	Schweiz	CHF	234		D	K
Segment Hochleistungspolymere							
EFTEC NV	Genk	Belgien	EUR	1'240	100.00%	P,V	K
EFTEC Brasil Ltda.	Santana de Parnaiba	Brasilien	BRL	541	100.00%	P,V	K
Changchun EFTEC Chemical Products Ltd.	Changchun	China (Volksrepublik)	CNY	27'500	100.00%	P,V	K
EFTEC (Changshu) Automotive Materials Limited	Changshu	China (Volksrepublik)	CNY	80'110	100.00%	P,V	K
EFTEC (Changshu) Engineering Co. Ltd.	Changshu	China (Volksrepublik)	CNY	765	100.00%	P,V	K
Foshan EFTEC Automotive Materials Co., Ltd	Foshan	China (Volksrepublik)	CNY	6'849	100.00%	P,V	K
EFTEC China Ltd.	Hongkong	China (Volksrepublik)	USD	33'511	100.00%	D	K
EMS-CHEMIE (China) Ltd.	Shanghai	China (Volksrepublik)	CNY	5'000	100.00%	V	K
EFTEC (Shanghai) Engineering Co. Ltd.	Shanghai	China (Volksrepublik)	CNY	886	100.00%	P, V	K
Shanghai EFTEC Chemical Products Ltd.	Shanghai	China (Volksrepublik)	CNY	20'750	100.00%	D	K
EMS-CHEMIE (Suzhou) Ltd.	Suzhou	China (Volksrepublik)	CNY	98'693	100.00%	P,V	K
EMS-CHEMIE (Suzhou) Trading Ltd.	Suzhou	China (Volksrepublik)	CNY	3'000	100.00%	V	K
Wuhu EFTEC Chemical Products Ltd.	Wuhu	China (Volksrepublik)	CNY	6'650	60.00%	P,V	K
EMS-CHEMIE (Deutschland) GmbH	Gross-Umstadt	Deutschland	EUR	2'556	100.00%	P	K
EMS-CHEMIE (Deutschland) Vertriebs GmbH	Gross-Umstadt	Deutschland	EUR	26'000	100.00%	V	K
EFTEC Engineering GmbH	Markdorf	Deutschland	EUR	25	100.00%	P,V	K
EFTEC Sàrl	Chaville	Frankreich	EUR	8	100.00%	V	K
EMS-CHEMIE (France) S.A.	Chaville	Frankreich	EUR	1'951	100.00%	V	K
EFTEC Ltd.	Rhigos	Grossbritannien	GBP	352	100.00%	P,V	K
EMS-CHEMIE (UK) Ltd.	Stafford	Grossbritannien	GBP	1'530	100.00%	V	K
EFTEC (India) Pvt. Ltd.	Pune	Indien	INR	15'000	100.00%	P,V	K
EMS-CHEMIE (Italia) S.r.l.	Como	Italien	EUR	1'300	100.00%	V	K
EMS-CHEMIE (Japan) Ltd.	Tokio	Japan	JPY	210'000	100.00%	V	K
EMS-UBE Ltd.	Ube	Japan	JPY	1'500'000	66.65%	P,V	K
EFTEC Mexico S.A. de C.V.	Cuernavaca	Mexico	MXN	50	100.00%	V	K
EMS-CHEMIE Mexico S. de R.L. de C.V.	Cuernavaca	Mexico	MXN	100	100.00%	V	K
Grupo Placosa EFTEC S.A. de C.V.	Cuernavaca	Mexico	MXN	19'451	100.00%	D	K
Placosa S.A. de C.V.	Cuernavaca	Mexico	MXN	47'409	100.00%	P	K
Recubrimientos Modernos S.A. de C.V.	Cuernavaca	Mexico	MXN	550	100.00%	D	K
EFTEC (Romania) S.R.L.	Budeasa	Rumänien	RON	8'083	100.00%	P,V	K
EFTEC (Elabuga) OOO	Elabuga	Russland	RUB	37'514	100.00%	P,V	K
EFTEC (Nizhniy Novgorod) OOO	Nizhniy Novgorod	Russland	RUB	37'200	100.00%	P,V	K
EMS-CHEMIE (Produktion) AG	Domat/Ems	Schweiz	CHF	100	100.00%	P	K
EMS-CHEMIE AG	Domat/Ems	Schweiz	CHF	100	100.00%	V,D	K
EMS-INVENTA AG	Männedorf	Schweiz	CHF	50	100.00%	D	K
EFTEC AG	Romanshorn	Schweiz	CHF	2'500	100.00%	P,V	K
EMS-CHEMIE (Switzerland) AG	Romanshorn	Schweiz	EUR	100	100.00%	V,D	K
EFTEC Europe Holding AG	Zug	Schweiz	CHF	8'000	100.00%	D	K
EFTEC Asia Pte. Ltd.	Singapur	Singapur	USD	3'518	100.00%	D,V	K
EFTEC SL d.o.o.	Novo mesto	Slowenien	EUR	10	100.00%	V	K
EFTEC Systems S.A.	Saragossa	Spanien	EUR	944	100.00%	P,V	K
EMS-CHEMIE (Korea) Ltd.	Gyeonggi-do	Südkorea	KRW	113'000	100.00%	V	K
EMS-CHEMIE (Taiwan) Ltd.	Hsin Chu Hsien	Taiwan (R.O.C.)	TWD	281'000	100.00%	P,V	K
EFTEC (Thailand) Co. Ltd.	Rayong	Thailand	THB	49'500	100.00%	P,V	K
EFTEC (Czech Republic) a.s.	Zlin	Tschechische Republik	CZK	47'569	100.00%	P,V	K
EMS-CHEMIE (North America) Inc.	Sumter, SC	USA	USD	3'385	100.00%	P,V	K
EFTEC North America, L.L.C.	Taylor, MI	USA	USD	38'222	100.00%	P,V	K
EMS-TOGO Corp.	Taylor, MI	USA	USD	750	100.00%	D	K
Segment Spezialchemikalien							
EMS-GRILTECH *							
EMS-SERVICES *							
EMS-CHEMIE (Neumünster) Holding GmbH	Neumünster	Deutschland	EUR	25	100.00%	D	K
EMS-CHEMIE (Neumünster) GmbH & Co. KG	Neumünster	Deutschland	EUR	3'000	100.00%	P	K
EMS-CHEMIE (Neumünster) Verwaltungs GmbH	Neumünster	Deutschland	EUR	25	100.00%	D	K

Gesellschaftstyp

P = Produktion

V = Handel, Verkauf

D = Dienstleistung, Finanzierung, Sonstiges

Konsolidierung

K = Vollkonsolidierung

* EMS-GRILTECH und EMS-SERVICES sind
Berichtseinheiten innerhalb der EMS-CHEMIE AG

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Generalversammlung der EMS-CHEMIE HOLDING AG, Domat/Ems

Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der EMS-CHEMIE HOLDING AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern oder die EMS-Gruppe) - bestehend aus der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2025, der konsolidierten Erfolgsrechnung, der konsolidierten Gesamtergebnisrechnung, der Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals und der konsolidierten Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich wesentlicher Angaben zu den Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung (Seiten 3 bis 34) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2025 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den IFRS Accounting Standards und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz, den International Standards on Auditing (ISA) sowie den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den für Abschlussprüfungen von Gesellschaften des öffentlichen Interesses relevanten Anforderungen des Berufsstands sowie dem International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) des International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-Code), wie er bei Abschlussprüfungen von Gesellschaften des öffentlichen Interesses anwendbar ist. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Konzernrechnung des Berichtszeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der Konzernrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte	Wie die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte in unserer Prüfung berücksichtigt wurden
Ertragssteuern Die EMS-Gruppe ist international in verschiedenen Steuerhoheiten tätig. Dabei hat sie diverse Gesetze und lokale Interpretationen	Wir verschafften uns einen Überblick über die steuerliche Situation der jeweiligen Steuerhoheiten sowie den Stand provisorischen

sowie Anwendungspraktiken im Bereich der direkten Steuern anzuwenden. Naturgemäss wird deren Einhaltung erst mit zeitlicher Verzögerung aufgrund von definitiven Steuerveranlagungen und abgeschlossenen Verfahren festgestellt. Ertragssteuern haben wir aus folgenden Gründen als besonders wichtigen Prüfungssachverhalt behandelt: Die Beurteilung von Steuerpositionen beinhaltet wesentlichen Ermessensspielraum bei den zutreffenden Schätzungen und Annahmen in Bezug auf die korrekte Anwendung der Steuer-gesetze in den jeweiligen Steuerhoheiten. Wir verweisen auf die Angaben über die Grundsätze der konsolidierten Rechnungslegung und auf die Erläuterung 7 "Ertragssteuern".	und definitiven Veranlagungen, offener Veranlagungsperioden, steuerrechtlichen Verfahren und Steuerprüfungen. Wir nahmen Einsicht in wichtige Korrespondenz mit den Steuerbehörden. Wir analysierten die Einschätzungen des Managements zu den identifizierten unsicheren Steuerpositionen. Wir überprüften die vorgenommenen Schätzungen und Annahmen unter Einbezug von eigenen Steuerspezialisten. Wir stellten die vorgenommenen Einschätzungen und Annahmen jenen des Vorjahres gegenüber und analysierten die Veränderungen. Wir haben die korrekte Offenlegung in der Konzernrechnung nachvollzogen.
Bestand und Bewertung der Vorräte Zum 31. Dezember 2025 weist die EMS-Gruppe Vorräte in der Höhe von CHF 541 Mio. aus. Vorräte werden zu historischen Anschaffungskosten oder Herstellkosten oder, falls dieser niedriger ist, zum Veräußerungswert abzüglich der Vertriebs- und Fertigstellungskosten bilanziert. Wertberichtigungen werden aufgrund von Analysen der Lagerumschlagshäufigkeiten und Bestandes- bzw. Verbrauchsanalysen vorgenommen. Bestand und Bewertung der Vorräte haben wir aus folgenden Gründen als besonders wichtigen Prüfungssachverhalt behandelt: Die Vorräte stellen mit rund 24% einen signifikanten Betrag der Konzernaktiven dar. Sowohl die Bestandsermittlung wie auch die Bewertung beinhalten Annahmen und Schätzungen. Wir verweisen auf die Angaben über die Grundsätze der konsolidierten Rechnungslegung und auf die Erläuterung 11 "Vorräte".	Wir haben die Angemessenheit der Grundsätze der konsolidierten Rechnungslegung in Bezug auf die Vorräte untersucht. Wir haben ein Verständnis über den Prozess und die internen Kontrollen im Bereich der Vorräte erlangt und haben Funktionsprüfungen der relevanten Schlüsselkontrollen in Bezug auf die Richtigkeit der Bestände durchgeführt. Wir haben an Lagerinventuren an ausgewählten Lagerstandorten teilgenommen. Wir haben Stichprobenprüfungen zu den verwendeten Einstandspreisen und Kalkulationen der Herstellkosten vorgenommen. Im Bereich des Wareneinkaufs haben wir Datenanalysen durchgeführt. Wir haben die Berechnungen der Wertberichtigungen auf den diversen Vorratsarten hinsichtlich der verwendeten Daten, der Berechnungsparameter und der Stetigkeit zu Vorjahren geprüft und die enthaltenen Schätzungen auf deren Angemessenheit hin beurteilt. Wir haben die korrekte Offenlegung in der Konzernrechnung nachvollzogen.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen

umfassen die von uns vor dem Datum dieses Berichts im Finanzbericht enthaltenen Informationen auf Seite 1 (Aktie im Brennpunkt) und Seite 2 (Jahresüberblick 2021 - 2025), aber nicht die Konzernrechnung, und unseren dazugehörigen Bericht. Die weiteren Teile des Geschäftsberichts werden uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir werden keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck bringen.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen - sobald sie verfügbar sind - zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns zu den vor dem Datum dieses Berichts erlangten sonstigen Informationen durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit den IFRS Accounting Standards und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz, den ISA und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:
<https://expertsuisse.ch/revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Zürich, 23. März 2026

BDO AG



Christoph Tschumi

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte



Andreas Forster

Zugelassener Revisionsexperte