

Halbjahresbericht 2026
der EMS-Gruppe



EMS-CHEMIE HOLDING AG

Inhalt

Halbjahresbericht 2026	1
Ausblick 2026.....	2
Konsolidierte Erfolgsrechnung (verkürzt) und Konsolidierte Gesamtergebnisrechnung	3
Konsolidierte Bilanz.....	4
Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals	5
Konsolidierte Geldflussrechnung (verkürzt)	6
Anhang.....	7

Halbjahresbericht 2026

Die EMS-Gruppe, die in den Geschäftsbereichen **Hochleistungspolymere** und **Spezialchemikalien** weltweit tätig ist und deren Gesellschaften in der EMS-CHEMIE HOLDING AG zusammengefasst sind, erzielte im 1. Halbjahr 2026 einen **Nettoumsatz** von CHF 1'010 Mio. (1'020) und ein **Betriebsergebnis (EBIT)** von CHF 309 Mio. (296).

Wie erwartet, zeigten sich Konsumenten und Unternehmen verunsichert über den Verlauf der weltwirtschaftlichen Entwicklung. Die wechselhafte US-Handelspolitik und der entbrannte Nahost-Krieg drückten auf die Konsumstimmung. Der Schweizer Franken erstarkte deutlich. Die Verknappung der Öl- und Gasversorgung aus dem Nahen Osten liess die Energiepreise unmittelbar ansteigen. Die Industriekonjunktur schwächte sich ab.

EMS gelang es, dank einer konsequenten Wachstumsstrategie mit hochmargigen Spezialitäten und Innovationen im herausfordernden geopolitischen Umfeld äusserst positive Resultate zu erzielen. Man stellte sich bereits Anfang Jahr 2026 auf ein herausforderndes konjunkturelles Umfeld ein. Neue energie-, kosten- und gewichtssparende Lösungen wurden erfolgreich in den internationalen Märkten realisiert. So verzeichnete EMS einen erfreulichen Geschäftsverlauf mit wachsenden Absatzmengen.

EMS stellte sich frühzeitig auf mögliche internationale Handelsbarrieren ein und strukturierte die eigenen Lieferketten entsprechend. Die in den USA verkauften Produkte werden fast ausschliesslich in den USA produziert oder sind als wichtige Spezialitäten von US-Zöllen befreit. Im Nahen Osten unterhält EMS keine Geschäftsbeziehungen. Die Lieferfähigkeit der weltweiten EMS-Gesellschaften ist sichergestellt.

Dank der starken Spezialitätenposition, Kostendisziplin und vorausschauender Planung gelang es EMS, in einem herausfordernden Marktumfeld mit schwächeren Fremdwährungen ein **Betriebsergebnis (EBIT)** von CHF 309 Mio. (296) und ein Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) von CHF 335 Mio. (324) zu

erreichen. Der EBIT lag damit 4.4% und der EBITDA 3.6% über Vorjahr. Die EBIT-Marge beträgt hohe 30.6% (29.1%), die EBITDA-Marge 33.2% (31.7%).

Das **Finanzergebnis** betrug CHF +1 Mio. (-7). Der **Nettogewinn** für das 1. Halbjahr 2026 erreichte CHF 259 Mio. (253) und lag damit 2.5% über Vorjahr. Das **Eigenkapital** zurechenbar auf Aktionäre der EMS-CHEMIE HOLDING AG erhöhte sich auf CHF 2'098 Mio. (31.12.2025: CHF 1'855 Mio.). Die **Eigenkapitalquote** beträgt 81.1% (31.12.2025: 83.3%).

Ausblick 2026

Für das Gesamtjahr 2026 geht EMS von einem weiterhin herausfordernden geopolitischen Umfeld aus. Laufend neue politische Ankündigungen und unklare Verhältnisse verunsichern die Unternehmen und Konsumenten. Der Schweizer Franken steht aufgrund der instabilen geopolitischen Situation auch weiterhin unter Aufwertungsdruck.

EMS führt die Verkaufsoffensive und die erfolgreiche Strategie des Wachstums mit Spezialitäten konsequent fort. Die ausgeprägte Innovationsstrategie, welche den Kunden Gesamtkosten, Energie-, Gewicht- und CO₂-Einsparungen bringt und technologisch führende Lösungen ermöglicht, baut auf den lokalen Entwicklungspartnerschaften und der bestehenden globalen Lieferfähigkeit auf. EMS sieht sich in einer guten Verfassung, die zahlreichen Chancen, gerade auch diejenigen, welche sich aufgrund gestiegener Energiekosten bei den Kunden ergeben, mittels Metallersatz und Energieeinsparungen zu erschliessen und so überproportionales Wachstum zu generieren. Den aus steigenden Energiepreisen resultierenden Mehrkosten in der eigenen Lieferkette begegnet EMS mit entsprechenden Verkaufspreiserhöhungen.

Für das Gesamtjahr 2026 erwartet EMS unverändert einen Nettoumsatz währungsbedingt leicht unter Vorjahr und ein Betriebsergebnis (EBIT) leicht über Vorjahr.


Magdalena Martullo
Vizepräsidentin und Delegierte
des Verwaltungsrates

Konsolidierte Erfolgsrechnung (verkürzt)

	Erläute- rungen	Jan-Jun 2026 (CHF '000)	Jan-Jun 2025 (CHF '000)
Nettoumsatz		1'010'059	1'019'587
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)		335'275	323'635
Abschreibungen und Amortisationen		(26'131)	(27'391)
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)		309'144	296'244
Finanzertrag	2	2'615	1'504
Finanzaufwand	2	(1'670)	(8'344)
Gewinn vor Ertragssteuern		310'089	289'404
Ertragssteuern		(51'166)	(36'851)
Nettogewinn		258'923	252'553
davon zurechenbar:			
Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG		258'288	250'442
Nicht beherrschende Anteile		635	2'111
Gewinn je Aktie in CHF:			
Unverwässert		11.04	10.71
Verwässert		11.04	10.71

Konsolidierte Gesamtergebnisrechnung

Nettogewinn		258'923	252'553
Neubewertungen von leistungsorientierten Vorsorgeplänen, nach Steuern		0	0
Nicht in die Erfolgsrechnung rezyklierbare Posten		0	0
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges, nach Steuern	3	(20'049)	15'190
Umrechnungsdifferenzen, nach Steuern	4	4'702	(31'143)
In die Erfolgsrechnung rezyklierbare Posten		(15'347)	(15'953)
Sonstiges Gesamtergebnis		(15'347)	(15'953)
Gesamtergebnis		243'576	236'600
davon zurechenbar:			
Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG		242'972	237'415
Nicht beherrschende Anteile		604	(815)

Die Erläuterungen sind dem Anhang zu entnehmen.

Konsolidierte Bilanz

	Erläute- rungen	30.6. 2026 (CHF '000)	31.12. 2025 (CHF '000)
Anlagevermögen		693'736	710'740
Immaterielle Anlagen		56'480	56'558
Sachanlagen		541'232	552'788
Nutzungsrechte an geleasteten Vermögenswerten		6'071	10'834
Beteiligungen		215	216
Sonstige langfristige Vermögenswerte		20'979	22'641
Sonstige langfristige Finanzinstrumente		4'794	5'657
Aktive latente Ertragssteuern		63'965	62'046
Umlaufvermögen		1'891'513	1'515'798
Vorräte		599'232	541'281
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		344'159	271'845
Forderungen aus Ertragssteuern		10'891	9'793
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte		90'052	69'149
Sonstige kurzfristige Finanzinstrumente		65'019	20'635
Flüssige Mittel		782'160	603'095
Total Aktiven		2'585'249	2'226'538
Eigenkapital		2'101'602	1'858'517
Eigenkapital zurechenbar Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG		2'097'873	1'854'901
Aktienkapital		234	234
Gewinnvortrag und Reserven		2'097'639	1'854'667
Nicht beherrschende Anteile		3'729	3'616
Fremdkapital		483'647	368'021
Langfristiges Fremdkapital		118'806	114'640
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	8	3'589	7'152
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten		366	0
Passive latente Ertragssteuern		78'615	77'434
Leistungen an Arbeitnehmer		8'452	8'890
Langfristige derivative Finanzinstrumente		4'816	0
Rückstellungen		22'968	21'164
Kurzfristiges Fremdkapital		364'841	253'381
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente		5'925	177
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	8	28'185	25'344
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		95'045	62'067
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern		87'683	82'764
Rückstellungen		1'325	1'202
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		146'678	81'827
Total Passiven		2'585'249	2'226'538

Die Erläuterungen sind dem Anhang zu entnehmen.

Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals

(CHF '000)	Aktien- kapital	Kapital- reserven (Agio)	Gewinn- reserven	Hedging Reserven	Umrech- nungs- differenzen	Eigen- kapital zurechen- bar Aktionäre EMS- CHEMIE HOLDING AG	Nicht beherr- schende Anteile	Eigen- kapital
Bestand 1.1.2025	234	25'676	2'007'285	15'306	(213'561)	1'834'940	29'725	1'864'665
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges				15'190		15'190		15'190
Neubewertungen von								
leistungsorientierten Vorsorgeplänen			0			0		0
Umrechnungsdifferenzen					(28'217)	(28'217)	(2'926)	(31'143)
Sonstiges Gesamtergebnis				15'190	(28'217)	(13'027)	(2'926)	(15'953)
Nettogewinn			250'442			250'442	2'111	252'553
Gesamtergebnis	0	0	250'442	15'190	(28'217)	237'415	(815)	236'600
Dividendenausschüttung			0			0	(589)	(589)
Bestand 30.6.2025	234	25'676	2'257'727	30'496	(241'778)	2'072'355	28'321	2'100'676
Bestand 1.1.2026	234	25'676	2'061'518	21'631	(254'158)	1'854'901	3'616	1'858'517
Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges				(20'049)		(20'049)		(20'049)
Neubewertungen von								
leistungsorientierten Vorsorgeplänen			0			0		0
Umrechnungsdifferenzen					4'733	4'733	(31)	4'702
Sonstiges Gesamtergebnis				(20'049)	4'733	(15'316)	(31)	(15'347)
Nettogewinn			258'288			258'288	635	258'923
Gesamtergebnis	0	0	258'288	(20'049)	4'733	242'972	604	243'576
Dividendenausschüttung			0			0	(491)	(491)
Bestand 30.6.2026	234	25'676	2'319'806	1'582	(249'425)	2'097'873	3'729	2'101'602
							30.6. 2026	31.12. 2025
Eigenkapital zurechenbar Aktionäre EMS-CHEMIE HOLDING AG, in % der Bilanzsumme							81.1%	83.3%

Konsolidierte Geldflussrechnung (verkürzt)

	Erläute- rungen	Jan-Jun 2026 (CHF '000)	Jan-Jun 2025 (CHF '000)
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)	6	243'122	199'010
Investitionen Sach- und immaterielles Anlagevermögen	7	(11'858)	(13'359)
Devestitionen Sach- und immaterielles Anlagevermögen		732	250
Veränderung sonstige langfristige Vermögenswerte		1'490	889
Erhaltene Zinsen		1'441	1'335
Veränderung sonstige kurzfristige Finanzanlagen		(57'197)	(100'818)
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		(65'392)	(111'703)
Bezahlte Dividenden an nicht beherrschende Anteile		(491)	(589)
Zahlung für den Tilgungsanteil der Leasingverbindlichkeit		(1'628)	(2'098)
Aufnahme von verzinslichem Fremdkapital		3'543	15'727
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		1'424	13'040
Veränderung Flüssige Mittel		179'154	100'347
Flüssige Mittel am 1.1.		603'095	518'368
Umrechnungsdifferenzen auf Flüssigen Mitteln		(89)	(5'220)
Flüssige Mittel am 30.6.		782'160	613'494

Die Erläuterungen sind dem Anhang zu entnehmen.

Grundsätze der konsolidierten Rechnungslegung

Grundlagen der finanziellen Konzernberichterstattung

Die vorliegende Konzernrechnung (nachfolgend "die konsolidierte Halbjahresrechnung") umfasst die nicht geprüften Halbjahresabschlüsse der in der Schweiz domizilierten EMS-CHEMIE HOLDING AG und ihrer Tochtergesellschaften für die am 30. Juni 2026 endende Berichtsperiode. Die konsolidierte Halbjahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem International Accounting Standard 34 (IAS 34) "Zwischenberichterstattung", veröffentlicht vom International Accounting Standards Board (IASB), erstellt und sollte in Verbindung mit der Konzernrechnung zum 31. Dezember 2025 gelesen werden, da sie eine Aktualisierung früher veröffentlichter Informationen darstellt.

Die Erstellung der konsolidierten Halbjahresrechnung verlangt vom Management, Einschätzungen und Annahmen zu treffen, welche die ausgewiesenen Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte und Verbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Wenn zu einem späteren Zeitpunkt derartige Einschätzungen und Annahmen, welche vom Management im Zeitpunkt der Bilanzierung nach bestem Wissen getroffen wurden, von den tatsächlichen Gegebenheiten abweichen, werden die ursprünglichen Einschätzungen und Annahmen in jener Berichtsperiode entsprechend angepasst, in der sich die Gegebenheiten geändert haben.

Die EMS-Gruppe ist in Geschäftsbereichen tätig, in denen die Verkäufe keine bedeutenden saisonalen Schwankungen innerhalb des Geschäftsjahres aufweisen. Die Ertragssteuern werden basierend auf der bestmöglichen Schätzung des für das ganze Geschäftsjahr erwarteten, gewichteten Durchschnitts-Steuersatzes berechnet.

Die in der konsolidierten Halbjahresrechnung verwendeten Rechnungslegungsgrundsätze stimmen mit denjenigen der konsolidierten Jahresrechnung überein. Ausnahme sind die folgenden revidierten oder neuen Standards, die die EMS-Gruppe per 1. Januar 2026 übernommen hat, die jedoch keinen wesentlichen Einfluss auf diese konsolidierte Halbjahresrechnung haben:

- Amendments to IFRS 9 / IFRS 7 – Classification and Measurement of Financial Instruments

Per 1. Januar 2027 ist der neue Standard IFRS 18 – Presentation and Disclosures in Financial Statements – anwendbar. IFRS 18 ersetzt den Standard IAS 1. EMS erwartet keine wesentlichen Effekte auf die Zahlen aus der Anwendung des Standards.

Laufend wird evaluiert, welche Auswirkungen die Russland-Ukraine-Krise und die Krise am persischen Golf auf die Geschäftstätigkeit der EMS-Gruppe hat. Die EMS-Gruppe ist nicht unmittelbar von den Krisen betroffen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem Bericht nicht genau zur angegebenen Summe aufaddieren. Kennzahlen und Veränderungen werden unter Verwendung des exakten Betrages und nicht des angegebenen, gerundeten Betrages berechnet.

Erläuterungen

Segmentberichterstattung nach Geschäftsbereichen

	Hochleistungs- polymere		Spezialchemikalien		Total	
	Jan-Jun 2026	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2026	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2026	Jan-Jun 2025
(CHF '000)						
Nettoumsatz	911'262	914'437	98'797	105'149	1'010'059	1'019'587
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)	315'003	304'483	20'272	19'152	335'275	323'635
Abschreibungen und Amortisationen	(23'658)	(24'944)	(2'473)	(2'447)	(26'131)	(27'391)
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	291'345	279'539	17'799	16'705	309'144	296'244
Finanzergebnis					945	(6'840)
Gewinn vor Ertragssteuern					310'089	289'404
Ertragssteuern					(51'166)	(36'851)
Nettogewinn					258'923	252'553

Die Basis für Fakturierungen und Kostenverrechnungen innerhalb der Segmente ist die gleiche wie gegenüber unabhängigen Dritten. Es existieren keine Nettoumsätze zwischen den Segmenten.

Segmentberichterstattung nach geografischen Regionen

	Nettoumsatz nach Kundenstandort	
	Jan-Jun 2026	Jan-Jun 2025
(CHF '000)		
Europa	550'145	537'410
<i>davon Schweiz</i>	<i>37'052</i>	<i>38'961</i>
<i>davon Deutschland</i>	<i>194'829</i>	<i>196'328</i>
Asien	266'744	280'044
<i>davon China</i>	<i>155'732</i>	<i>160'374</i>
Amerika	186'333	194'134
<i>davon USA</i>	<i>119'233</i>	<i>124'359</i>
Sonstige	6'837	8'000
Total	1'010'059	1'019'587

Erläuterungen

1 Finanzinstrumente

Die Differenz zwischen dem Buchwert abzüglich Wertberichtigungen von Finanzinstrumenten und ihrem beizulegenden Zeitwert ist nicht wesentlich. Finanzielle Vermögenswerte sowie Verbindlichkeiten, die zum Marktwert bewertet sind, sind unwesentlich, weshalb auf eine weitere Offenlegung verzichtet wird.

2 Finanzergebnis

Das Finanzergebnis umfasst das Zinsergebnis von CHF +0 Mio. (30.6.2025: +1) und das Devisenergebnis von CHF +1 Mio. (-8) und Kosten für den Geldverkehr von CHF -0 Mio. (-0).

3 Nettoveränderung aus Cash Flow Hedges, nach Steuern

Im ersten Halbjahr 2026 betrugen die im Eigenkapital abgegrenzten unrealisierten Gewinne auf den offenen Devisenabsicherungen CHF +2 Mio. (30.6.2025: +30). Im ersten Halbjahr 2026 wurden CHF +13 Mio. realisierte Gewinne in die Erfolgsrechnung übertragen (30.6.2025: +6).

4 Umrechnungsdifferenzen

Für das erste Halbjahr 2026 beträgt die Veränderung auf Darlehen mit Eigenkapitalcharakter CHF +2 Mio. (30.6.2025: +5), die Veränderung der Währungsdifferenz aus der Umrechnung von Konzerngesellschaften mit einer abweichenden funktionalen Währung CHF +3 Mio. (30.6.2025: -36).

5 Ertragssteuern

Im ersten Halbjahr 2026 wurden CHF 44 Mio. Steuern bezahlt (30.6.2025: 58).

6 Cash Flow in % des Nettoumsatzes

Der Cash Flow in % des Nettoumsatzes per 30.6.2026 beträgt 24.1% (30.6.2025: 19.5%).

7 Investitionen

Die Investitionen im ersten Halbjahr 2026 betragen CHF 12 Mio. (30.6.2025: 13).

8 Finanzverbindlichkeiten

Per 30.6.2026 sind in den langfristigen Finanzverbindlichkeiten von CHF 4 Mio. Leasingverbindlichkeiten von CHF 4 Mio. (31.12.2025: 7 davon Leasing 7), in den kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten von CHF 28 Mio. Leasingverbindlichkeiten von CHF 3 Mio. enthalten (31.12.2025: 25 davon Leasing 4).

9 Anzahl Mitarbeiter

Per 30.6.2026 betrug die Anzahl Mitarbeiter 2'617 (31.12.2025: 2'657).

10 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Generalversammlung hat am 8.8.2026 der Ausrichtung einer Dividende von CHF 18.40 brutto je dividendenberechtigter Namenaktie zugestimmt. Am 13.8.2026 wurden insgesamt CHF 430 Mio. Dividenden ausgeschüttet.

Der Verwaltungsrat hat die konsolidierte Halbjahresrechnung am 26.8.2026 genehmigt.

Es sind keine weiteren Ereignisse eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven der Gruppe zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

* * * * *